



Anexă la Hotărârea nr.3/08 februarie 2019

ASOCIAȚIA GRUPUL DE ACȚIUNE LOCALĂ DUNĂREA DE SUD

EVALUAREA IMPLEMENTĂRII STRATEGIEI DE DEZVOLTARE LOCALĂ 2014-2020 GAL DUNĂREA DE SUD

Versiune finală (08 februarie 2019)

STRATEGIA DE DEZVOLTARE LOCALĂ 2016 – 2020
Program finanțat de Uniunea Europeană și Guvernul României prin
FONDUL EUROPEAN AGRICOL PENTRU DEZVOLTARE RURALĂ



GAL Dunărea de Sud se dezvoltă cu LEADER !

Cuprins

LISTĂ DE ACRONIME	3
PREFAȚĂ	4
Capitolul 1 REZUMAT	6
Capitolul 2 CONTEXT	9
Capitolul 3 SCOPUL ȘI OBIECTIVELE EVALUĂRII	13
Capitolul 4 METODOLOGIA DE EVALUARE	15
Capitolul 5 CONSTATĂRILE ȘI CONCLUZIILE EVALUĂRII	43
Capitolul 6 CONCLUZII, RECOMANDĂRI ȘI LECȚII ÎNVĂȚATE	44

LISTĂ DE ACRONIME

AM PNDR	Autoritate de Management pentru Programul Național de Dezvoltare Rurală
AFIR	<i>Agencia pentru Finanțarea Investițiilor Rurale – instituție publică subordonată MADR care derulează FEADR;</i>
CCE	Comitetul de Coordonare a Evaluării
CRFIR	<i>Centrul Regional Pentru Finanțarea Investițiilor Rurale, structură organizatorică AFIR de la nivelul regiunilor de dezvoltare;</i>
DLRC	Dezvoltare Locală plasată sub Responsabilitatea Comunității
FEADR	Fondul European Agricol pentru Dezvoltare Rurală
FESI	Fonduri Europene Structurale și de Investiții
GAL	Grup de Acțiune Locală
MADR	Ministerul Agriculturii și Dezvoltării Rurale
OJFIR	<i>Oficiul Județean pentru Finanțarea Investițiilor Rurale, structură organizatorică la nivel județean a AFIR (la nivel național există 41 Oficii Județene);</i>
PNDR	Programul Național de Dezvoltare Rurală
RNDR	Rețeaua Națională de Dezvoltare Rurală
SDL	Strategie de Dezvoltare Locală
UE	Uniunea Europeană

PREFAȚĂ

Ce reprezintă documentul

Prezenta Evaluarea a Strategiei de Dezvoltare Locală a GAL Dunărea de Sud a fost elaborată în conformitate cu **”Ghidul Operațional privind Evaluarea implementării Strategiilor de Dezvoltare Locală”**, document elaborat în cadrul proiectului **„Dezvoltarea capacității de evaluare și monitorizare a personalului instituțiilor implicate în implementarea PNDR 2014-2020”** implementat pentru Ministerul Agriculturii și Dezvoltării Rurale – Autoritatea de Management pentru PNDR (AM PNDR) – Direcția Generală Dezvoltare Rurală.

Scopul acestei evaluări este de a asigura un cadru transparent al procesului de evaluare a Strategiei de Dezvoltare Locală a GAL Dunărea de Sud 2014-2020, vizându-se promovarea unor proiecte de calitate, ca premisă a absorbției eficiente a fondurilor comunitare. De asemenea, prezentul document urmărește asigurarea unui cadru legal corect, eficient, operativ și transparent al procesului de evaluarea a SDL.

Evaluarea reprezintă o analiză intensă, limitată în timp, care examinează de o manieră sistematică și obiectivă relevanța, eficiența, eficacitatea, impactul, sustenabilitatea, performanța, succesul strategiilor, programelor, politicilor publice sau proiectelor aflate în desfășurare sau finalizate. Evaluarea este cea care ne informează ce funcționează și ce nu funcționează și mai ales, de ce anume, și face recomandări pentru îmbunătățirea implementării și rezultatelor unei intervenții.

Raportul de evaluare a implementării SDL în teritoriul GAL Dunărea de Sud este un document în care se prezintă o analiză intensă, care examinează de o manieră sistematică și obiectivă relevanța, eficiența, eficacitatea, impactul, sustenabilitatea, performanța proiectelor din SDL aflate în desfășurare sau finalizate. Acest document informează la nivel intern (partenerii și angajații GAL) și externi (AM PNDR, AFIR, vectorii de opinie din teritoriul GAL, populația din teritoriul GAL, diverși factori interesați de la nivel local și posibil de la nivel regional sau național) ce funcționează și ce nu funcționează și mai ales de ce anume și face recomandări pentru îmbunătățirea implementării SDL.

Raportul de evaluarea a implementării SDL în teritoriul GAL Dunărea de Sud conduce la responsabilizarea partenerilor GAL cu privire la rezultatele implementării acesteia și implicit a modului în care sunt utilizate fondurile alocate.

Evaluarea strategiei de dezvoltare locală reprezintă o analiză aprofundată, cu caracter socio-economic, menită să identifice, să cuantifice și să demonstreze prin dovezi ceea ce s-a realizat, rezultatele obținute și schimbările generate, explicând principalele mecanisme care stau la baza acestor rezultate.

GAL DUNĂREA DE SUD	EVALUAREA IMPLEMENTĂRII STRATEGIEI DE DEZVOLTARE LOCALĂ 2014-2020 GAL DUNĂREA DE SUD	Pagina 5 din 48
--------------------	--	-----------------

Contextul în care avut loc evaluarea, perioada

Așa cum este specificat în cadrul "**Ghidul Operațional privind Evaluarea implementării Strategiilor de Dezvoltare Locală**", derularea unui exercițiu de evaluare la nivelul SDL reprezintă o noutate și apare ca fiind o urmare a obligativității impuse de Uniunea Europeană GAL-urilor de a realiza evaluarea implementării strategiilor de dezvoltare locală, așa cum este specificat în regulamentele UE nr 1303/2013 și 1305/2013:

Regulamentul UE nr. 1303/2013	<p><i>Sarcinile grupurilor de acțiune locală sunt următoarele:</i></p> <p>[.....]</p> <p><i>(g) monitorizarea implementării strategiei de dezvoltare locală plasate sub responsabilitatea comunității și a operațiunilor sprijinite și efectuarea de activități specifice de evaluare în legătură cu strategia respectivă. (Reg. 1303 Art. 34 – par. 3, lit g)</i></p> <p><i>O strategie de dezvoltare locală plasată sub responsabilitatea comunității conține cel puțin următoarele elemente:</i></p> <p>[.....]</p> <p><i>(f) o descriere a procedurilor de gestionare și monitorizare a strategiei, prin care se demonstrează capacitatea grupului de acțiune locală de implementare a strategiei, însoțită de o descriere a procedurilor specifice de evaluare; (Reg. 1303 Art. 33 – par. 1, lit f)</i></p>
Regulamentul UE nr. 1305/2013	<p>[...] <i>Grupurile de acțiune locală furnizează autorității de management și/sau evaluatorilor desemnați sau altor organisme delegate pentru a îndeplini funcții în numele acestora, toate informațiile necesare pentru a permite monitorizarea și evaluarea programului, în special în ceea ce privește realizarea obiectivelor și priorităților specificate. (Reg. 1305 Art. 71)</i></p>

Evaluarea se va concretiza într-un plan de evaluare cu următoarele componente:

- Componenta generală LEADER ce va cuprinde elemente de evaluare care să contribuie la evaluarea PNDR 2014-2020
- Componenta specifică SDL ce va cuprinde analiza privind implementarea SDL (îndeplinirea obiectivelor și indicatorilor specifici SDL, evaluarea valorii adăugate la nivel local, impactul SDL în teritoriul GAL la nivel de management, animare a teritoriului, cooperare, implicare a partenerilor,

GAL DUNĂREA DE SUD	EVALUAREA IMPLEMENTĂRII STRATEGIEI DE DEZVOLTARE LOCALĂ 2014-2020 GAL DUNĂREA DE SUD	Pagina 6 din 48
--------------------	--	-----------------

etc.

Evaluarea reflectă progresul implementării SDL în perioada decembrie 2016 (luna în care s-a semnat contractul de finanțare aferent sM. 19.4) și 01.10.2018.

Prezentare echipă de evaluatori

Nr. crt.	Nume și prenume	Funcție
1.	Siteavu Minel – Gelu	Președinte GAL
2.	Antonescu Dorina	Reprezentant legal GAL
3.	Carastan Marian Adonis	Manager proiect – având competențe în evaluarea SDL dobândite în cadrul întâlnirilor GLL organizate de RNDR la Sinaia și București
4.	Ștefănescu Dana Maria Lorena	Manager proiect - având competențe în evaluarea SDL dobândite în cadrul întâlnirii GLL organizată de RNDR la Sinaia
5.	Smîncilă Laura Florentina	Manager proiect
6.	Carastan Nicoleta Alina	Manager proiect

Capitolul 1 REZUMAT

În această secțiune sunt prezentate concluziile întrebărilor de evaluare, astfel încât acestea să poată fi preluate ușor de către orice parte interesată de rezultatele primei evaluări a SDL.

Echipa de evaluare a avut în vedere abordarea evaluării la nivelul PNDR 2014-2020 și corelarea evaluării SDL 2016-2020 cu cea a PNDR 2014-2020, ținând cont de structura, conținutul și logica de elaborare a rapoartelor de evaluare on-going a PNDR 2014-2020.

I. Logica de intervenție a Strategiei de Dezvoltare Locală

Întrebarea de evaluare nr.1 : **În ce măsură logica de intervenție a strategiei de dezvoltare locală este încă relevantă față de nevoile socio-economice și potențialul de dezvoltare ale teritoriului**

Având în vedere numărul mare de proiecte depuse, numărul mare de proiecte selectate, gradul ridicat de contractare al proiectelor selectate de GAL, valoarea publică totală a proiectelor contractate și stadiul implementării proiectelor contractate, se poate aprecia că logica de intervenție a SDL față de nevoile socio-economice și potențialul de dezvoltare ale teritoriului GAL este:

Puțin relevantă	Relevantă	Foarte relevantă
		x

GAL DUNĂREA DE SUD	EVALUAREA IMPLEMENTĂRII STRATEGIEI DE DEZVOLTARE LOCALĂ 2014-2020 GAL DUNĂREA DE SUD	Pagina 7 din 48
--------------------	--	-----------------

Întrebarea de evaluare nr.2 : **Cât de coerentă este logica intervenției care stă la baza strategiei de dezvoltare locală?**

În urma evaluării s-a constatat că obiectivele de dezvoltare rurală și prioritățile de dezvoltare rurală reflectă în mod coerent nevoile teritoriului GAL. Prin urmare, logica de intervenție a SDL este :

Puțin relevantă	Relevantă	Foarte relevantă
		x

II. Eficacitatea și eficiența operațiunilor și contribuția lor la obținerea rezultatelor și a impactului prevăzut de strategie

Întrebarea comună : **În ce măsură au fost atinse obiectivele strategiei sau care este probabilitatea atingerii acestor obiective în viitor, având în vedere progresul înregistrat până la data evaluării?**

Întrebare specifică nr.1: **În ce măsură a contribuit strategia la creșterea gradului de ocupare a forței de muncă la nivelul teritoriului?**

Întrebare specifică nr.2: **Există rezultate neplanificate ale implementării strategiei, pozitive sau negative?**

Raportat la stadiul implementării SDL și progresul înregistrat pe durata primului contract subsecvent (care se va finaliza în decembrie 2019), din analiza datelor disponibile la sediul GAL și a informațiilor prezentate mai sus și ținând cont de experiența și lecțiile învățate din implementarea SDL 2013-2015, se poate concluziona că probabilitatea atingerii obiectivelor SDL în viitor este ridicată.

Măsura în care au fost atinse obiectivele strategiei:

În mică măsură	În măsură medie	În mare măsură
		x

Probabilitatea atingerii acestor obiective în viitor, având în vedere progresul înregistrat până la data evaluării:

Redusă	Medie	Ridică
		x

III. Valoarea adăugată datorată metodei LEADER

Întrebarea nr.1: **Ce beneficii au fost obținute datorită metodei LEADER ? (dezvoltarea capitalului social local, rezultatele obținute prin implementarea strategiei, îmbunătățirea guvernantei locale)**

Raportat la perioada elaborării SDL 2016-2020 (decembrie 2016 – octombrie 2018), din analiza datelor disponibile la sediul GAL și a informațiilor prezentate mai sus, se poate aprecia că implementarea SDL

GAL DUNĂREA DE SUD	EVALUAREA IMPLEMENTĂRII STRATEGIEI DE DEZVOLTARE LOCALĂ 2014-2020 GAL DUNĂREA DE SUD	Pagina 8 din 48
--------------------	--	-----------------

2016-2020 prin abordarea specifică LEADER a adus beneficii certe teritoriului GAL, membrilor GAL, firmelor din teritoriul GAL, cetățenilor din teritoriul GAL și autorităților publice din teritoriul GAL. Beneficiile obținute în teritoriul GAL pe durata implementării SDL 2016-2020 datorită metodei LEADER pot fi descrise prin :

Percepția actorilor locali privind gradul de îmbunătățire a capitalului social datorită aplicării metodei LEADER, cuantificată pe o scală:

Nu am remarcat o îmbunătățire	Îmbunătățire medie	Îmbunătățire mare
		x

Percepția actorilor locali privind rezultate ale SDL mai bune datorită aplicării metodei LEADER, cuantificată pe o scală:

Nu am remarcat o îmbunătățire	Îmbunătățire medie	Îmbunătățire mare
		x

Percepția actorilor locali privind gradul de îmbunătățire a guvernancei la nivel local datorită aplicării metodei LEADER, cuantificată pe o scală:

Nu am remarcat o îmbunătățire	Îmbunătățire medie	Îmbunătățire mare
		x

IV. Factorii de succes și de insucces

Întrebarea nr. 1: Care sunt factorii interni și externi care au influențat sau influențează (pozitiv sau negativ) implementarea strategiei și rezultatele obținute? Ce măsuri au fost adoptate până la data evaluării și cu ce efecte? Ce măsuri sunt încă necesare?

Răspunsul la întrebarea de evaluare nr 1. privind factorii interni și externi care au influențat sau influențează (pozitiv sau negativ) implementarea strategiei și rezultatele obținute:

Nu am remarcat o îmbunătățire	Îmbunătățire medie	Îmbunătățire mare
		x

V. Contribuția SDL la aria de intervenție 6B

Întrebarea de evaluare nr.1: În ce măsură a sprijinit SDL dezvoltarea locală în zonele rurale?

Având în vedere situația implementării SDL 2016-2020 la data elaborării Raportului de evaluare și rezultatele obținute, luând în considerare faptul că este evidentă o creștere a gradului de conștientizare

GAL DUNĂREA DE SUD	EVALUAREA IMPLEMENTĂRII STRATEGIEI DE DEZVOLTARE LOCALĂ 2014-2020 GAL DUNĂREA DE SUD	Pagina 9 din 48
--------------------	--	-----------------

cu privire la oportunitățile oferite de SDL 2016-2020 pentru a spori atractivitatea teritoriului GAL, pentru a valorifica potențialul local și a crea noi oportunități de angajare, se poate concluziona că SDL 2016-2020 a sprijinit dezvoltarea locală:

În mică măsură	În măsură medie	În mare măsură
		x

Capitolul 2 CONTEXT

2.1. Informații despre GAL DUNĂREA DE SUD

Asociația Grupul de Acțiune Locală Dunărea de Sud a fost înființată ca și Organizație Neguvernamentală în anul 2011, având inițial un număr de 48 de parteneri (17 parteneri publici și 32 parteneri privați).

În programarea 2007 - 2013 a obținut finanțare pentru proiectul cu titlul „Funcționarea Grupului de Acțiune Locală, dobândirea de competențe și animarea teritoriului” prin contractul nr. C4312011033663506/15.02.2012. Asociația Grupul de Acțiune Locală Dunărea de Sud fost acreditată ca și GAL de către Ministerul Agriculturii și Dezvoltării Rurale în data de 05.09.2011 prin Decizia de Autorizare nr. 62635.

Pentru programarea 2014 - 2020 parteneriatul a suferit modificări atât în rândul partenerilor publici cât și a celor privați.

În prezent, parteneriatul GAL DUNĂREA DE SUD are 52 membri, din care 17 unități administrative (32,69%) și 35 de membri din sectorul privat și societate civilă (67,30%). În cadrul parteneriatului, toate cele 17 unități administrativ - teritoriale se regăsesc pe teritoriul județului Teleorman.

După domeniile în care activează, structura parteneriatului se prezintă în felul următor:

- 17 unități administrativ teritoriale – 32,69%;
- 20 unități care își desfășoară activitatea în domeniul agricol, din care: 12 în domeniul agricol cultură mare, 3 în zootehnie, 3 în legumicultură, 2 în activități auxiliare pentru producția vegetală - 38,46%;
- 10 unități își desfășoară activitatea în domeniul serviciilor din care: 6 comerț de larg consum, 2 servicii de transport, 1 servicii medicale, 1 lucrări de construcții - 19,23%;
- 1 unitate în industrie în domeniul maselor plastice - 1,92%;
- 4 organizații nonprofit și anume: 1 în domeniul promovării tinerilor, 1 în domeniul promovării mediului, minorităților, femeilor, 1 în vederea promovării intereselor crescătorilor de animale și 1 în domeniul asocierii proprietarilor de păduri - 7,69%.

GAL DUNĂREA DE SUD	EVALUAREA IMPLEMENTĂRII STRATEGIEI DE DEZVOLTARE LOCALĂ 2014-2020 GAL DUNĂREA DE SUD	Pagina 10 din 48
--------------------	--	------------------

Așa cum arată și structura parteneriatului aceasta reflectă aproape fidel realitatea din teritoriu, în care principala activitate este agricultura. Faptul că parteneriatul cuprinde și reprezentanți ai altor sectoare este încurajator pentru dezvoltarea teritoriului.

Parteneriatul prezentat reprezintă de fapt Adunarea Generală a Asociațiilor a Asociației Grupul de Acțiune Locală Dunărea de Sud, organul suprem de conducere a GAL - ului. Toate deciziile importante ale GAL - ului, inclusiv aprobarea strategiei de dezvoltare locală, se iau prin acceptarea acestora de către parteneri.

2.2. Contextul strategiei de dezvoltare locală

Obiectivul general al Strategiei de Dezvoltare Locală pentru perioada 2014 – 2020 este dezvoltarea durabilă a teritoriului, extinderea și diversificarea economiei rurale prin îmbinarea armonioasă între componenta agricolă și componenta economică non-agricolă, asigurarea unui venit durabil pentru populația locală și creșterea atractivității teritoriului.

Strategia de Dezvoltare Locală actuală urmărește să meargă dincolo de simpla abordare a efectelor pe termen scurt ale consecințelor economice, sociale și de mediu asupra spațiului rural. Scopul ei este să ofere comunității locale posibilitatea de a-și crea surse de venit durabile și de a-și îmbunătăți calitatea vieții.

Obiectivele specifice pentru teritoriul GAL Dunărea de Sud s-au stabilit pornind de la economia locală și a agriculturii din zonă și necesitatea dezvoltării accelerate a acestora :

- 1) Favorizarea competitivității agriculturii,
 - a. Investiții pentru dezvoltare și modernizarea exploatațiile agricole
 - b. Dezvoltarea fermelor mici
 - c. Soluții inovative pentru o agricultură competitivă în vedere sprijinirii tinerilor fermieri
 - d. Încurajarea învățării pe tot parcursul vieții și a formării profesionale în sectorul agricol
- 2) Obținerea unei dezvoltări teritoriale echilibrate a economiilor și comunităților rurale, inclusiv crearea și menținerea de locuri de muncă.
 - a. Facilitarea dezvoltării teritoriului prin înființarea de activități neagricol
 - b. Sprijin pentru înființarea, reabilitarea, modernizarea infrastructurii de bază la scară mică
 - c. Sprijin pentru înființarea, reabilitarea, modernizarea infrastructurii sociale
 - d. Sprijin pentru integrarea minorităților locale
 - e. Promovarea și valorificarea potențialului teritoriului GAL Dunărea de Sud

În baza obiectivelor SDL, au fost identificate două obiective de dezvoltare rurală, și anume: **a) Favorizarea competitivității agriculturii și c) Obținerea unei dezvoltări teritoriale echilibrate a**

economiilor și comunităților rurale, inclusiv crearea și menținerea de locuri de muncă, ce au dus la două priorități de dezvoltare rurală: **P2: Creșterea viabilității exploatațiilor și a competitivității tuturor tipurilor de agricultură în toate regiunile și promovarea tehnologiilor agricole inovatoare și a gestionării și P6: Promovarea incluziunii sociale, a reducerii sărăciei și a dezvoltării economice în zonele rurale**. De asemenea, au fost identificate 4 domenii de intervenție pentru măsurile cuprinse în SDL de unde au rezultat 9 măsuri:

2A) Îmbunătățirea performanței economice a tuturor exploatațiilor agricole și facilitarea restructurării și modernizării exploatațiilor, în special în vederea creșterii participării

- M1/2A Investiții în dezvoltarea și modernizarea exploatațiilor agricole în teritoriul GAL Dunărea de Sud – 3 exploatații agricole
- M2/2A – Dezvoltarea fermelor mici – 12 exploatații agricole

2B) Facilitarea intrării în sectorul agricol a unor fermieri calificați corespunzător și, în special, a reinnoirii generațiilor

- M3/2B – Soluții inovative pentru o agricultură competitivă în vederea sprijinirii tinerilor fermieri din teritoriul GAL Dunărea de Sud – 8 beneficiari sprijiniți
- M4/2B – Încurajarea învățării pe tot parcursul vieții și a formării profesionale în sectorul agricol din GAL Dunărea de Sud – 1 beneficiar

6A) Facilitarea diversificării, a înființării și a dezvoltării de întreprinderi mici, precum și crearea de locuri de muncă

- M5/6A Investiții pentru crearea de activități nonagricole în teritoriul GAL Dunărea de Sud – 1 loc de muncă nou creat

6B) Încurajarea dezvoltării locale în zonele rurale

- M6/6B Sprijin pentru înființarea, reabilitarea, modernizarea infrastructurii de bază la scară mică – 20.000 locuitori GAL
- M7/6B – Sprijin pentru înființarea, reabilitarea, modernizarea infrastructurii sociale – 25 locuitori GAL
- M8/6B – Sprijin pentru integrarea romilor – 100 de persoane de etnie roma
- M9/6B – Promovarea și valorificarea potențialului teritoriului GAL Dunărea de Sud – 25 de persoane din teritoriul GAL.

GAL DUNĂREA DE SUD	EVALUAREA IMPLEMENTĂRII STRATEGIEI DE DEZVOLTARE LOCALĂ 2014-2020 GAL DUNĂREA DE SUD	Pagina 12 din 48
--------------------	--	------------------

Scopul Strategiei de Dezvoltare Rurală este acela de consolidare a exploatațiilor agricole, modernizarea tehnologiilor, stimularea formării exploatațiilor de tip privat-familiale comerciale, dezvoltarea teritorială echilibrată a economiei rurale agricole, crearea și extinderea IMM-urilor rurale non-agricole și creșterea gradului de ocupare a populației rurale din teritoriul GAL, prin angajarea și stabilizarea în zonă, cu preponderență a populației active tinere.

Perioada de timp acoperită de SDL are două componente:

- a) Perioada de implementare, respectiv decembrie 2016 – decembrie 2019. Această perioadă include următoarele activități/acțiuni: animarea teritoriului Gal, lansarea apelurilor de selecție pentru măsurile din SDL, primirea și selectarea proiectelor depuse de beneficiar, verificarea conformității cererilor de plată, acțiuni de informare privind stadiul implementării SDL, raportarea stadiului de implementare a SDL
- b) Perioada de monitorizare/evaluare a implementării SDL, respective ianuarie 2020-decembrie 2023. Această perioadă include următoarele activități/acțiuni: acțiuni de informare a rezultatelor și impactului SDL, monitorizarea/evaluarea implementării SDL, raportarea evaluării implementării SDL.

În urma selecției Strategiilor de Dezvoltare Locală depuse în cadrul sesiunii 2016 și după aprobarea raportului de selecție, SDL GAL Dunărea de Sud a obținut 79,5 puncte, cu un buget total de 2.479.621 euro, din care 1.800.070,69 euro reprezintă componenta A iar 679.550,31 euro reprezintă componenta B. Din valoarea totală a strategiei, 483.512,31 euro reprezintă cheltuieli de funcționare și animare.

Pentru implementarea Strategiei de Dezvoltare Locală 2014-2020, Asociația Grupul de Acțiune Locală Dunărea de Sud a obținut autorizația de funcționare nr. 022/31.08.2016 iar în baza acordului cadru nr. C19400022011633610355/06.12.2016 și a contractului de finanțare subsecvent nr.1/C19401022011633610355/06.12.2016 semnat cu Agenția pentru Finanțarea Investițiilor Rurale a obținut finanțare pentru implementarea sub.măsurii 19.4. "Sprijin pentru cheltuieli de funcționare și animare".

Până la momentul elaborării prezentei evaluări, SDL GAL DUNĂREA DE SUD a suferit două modificări, după cum urmează:

-modificarea complexă nr.1/2017 aprobată de AMPNDR prin nota nr. 233355/21.07.2017 care a prevăzut completarea secțiunii 1.5 din cadrul fișelor măsurilor M2/2A, M3/2B, M5/6A cu articolul din Reg. 1305/2013, alineatul și punctul corespunzător, pentru verificarea încadrării corecte a măsurilor; modificarea secțiunii 6 "Tipuri de acțiuni eligibile și neeligibile, pct. 6.1. " Acțiuni eligibile" din cadrul măsurii M6/6B în conformitate cu Reg. 1305/2013; modificarea și completarea secțiunii 7 "Condiții de

GAL DUNĂREA DE SUD	EVALUAREA IMPLEMENTĂRII STRATEGIEI DE DEZVOLTARE LOCALĂ 2014-2020 GAL DUNĂREA DE SUD	Pagina 13 din 48
--------------------	--	------------------

eligibilitate” din cadrul măsurilor M2/2A, M3/2B, M5/6A în conformitate cu legislația națională și europeană; modificarea secțiunii 9 ”Sume aplicabile și rata sprijinului” din cadrul măsurilor M1/2A, M3/2B, M4/2B, M9/6B în conformitate cu reg. 1305/2013 și a Ghidului de implementare a sM.19.2

- modificarea simplă nr.1/2018 aprobată de AMPNDR prin nota nr. 216202/04.04.2018 care a prevăzut modificarea capitolului IX – Organizarea viitorului GAL -Descrierea mecanismelor de gestionare, monitorizare, evaluare și control a strategiei, prin înlocuirea funcției de responsabil financiar – contabil cu funcția de Responsabil Administrativ și modificarea Anexei 8 din SDL – atribuțiile corespunzătoare fiecărei funcții din cadrul echipei de implementare a SDL, în sensul eliminării fișei de post pentru responsabilul financiar – contabil și înlocuirea cu fișa de post pentru funcția de Responsabil Administrativ.

Capitolul 3 SCOPUL ȘI OBIECTIVELE EVALUĂRII

3.1. Scopul evaluării

Scopul evaluării este de a furniza răspunsuri la următoarele întrebări:

- Cum și în ce măsură au fost obținute rezultatele **planificate**
- Cum și în ce măsură **abordarea LEADER/DLRC** este eficientă comparativ cu alte instrumente
- Cum au fost **utilizate resursele**
- Care este **percepția beneficiarilor**
- **Ce funcționează bine și ce nu**

Această evaluare a fost realizată în scopul analizării eficacității și eficienței operațiunilor și contribuția lor la obținerea rezultatelor și a impactului prevăzute de SDL GAL Dunărea de Sud pentru perioada 06.12.2016 – 01.10.2018. Totodată evaluarea prezintă o oportunitate pentru a modifica SDL-ul, pentru a asigura îndeplinirea obiectivelor până în 2020. Evaluarea este și o șansă de a analiza în ce măsură intervențiile rămân a fi coerente comparativ cu perioada în care au fost elaborate și de a determina dacă aceste intervenții sunt implementate într-o manieră echilibrată și eficientă.

De asemenea, evaluarea trebuie să se asigure că sunt întreprinse activități adecvate și într-un număr suficient pentru evaluarea implementării SDL și că sunt disponibile resurse suficiente și adecvate pentru a acoperi nevoile de evaluare.

Evaluarea are în special rolul de:

- a stabili rolurile și responsabilitățile celor implicați în activitatea de evaluare în vederea facilitării unui dialog cât mai constructiv între aceștia

GAL DUNĂREA DE SUD	EVALUAREA IMPLEMENTĂRII STRATEGIEI DE DEZVOLTARE LOCALĂ 2014-2020 GAL DUNĂREA DE SUD	Pagina 14 din 48
--------------------	--	------------------

- a demara activitățile de evaluare a SDL dintr-o fază intermediară a implementării acesteia
- a asigura că datele solicitate pentru evaluare vor fi disponibile la momentul oportun în formatul adecvat
- a realiza o interconectare între activitățile de monitorizare, evaluare și raportare care să asigure un nivel ridicat al calității rezultatelor activităților de evaluare
- a pune bazele unei strategii de comunicare a rezultatelor evaluărilor către factorii de decizie și către publicul interesat
- a furniza informațiile necesare pentru a arăta progresul intermediar înregistrat în îndeplinirea obiectivelor și pentru a completa raportul de evaluare a implementării SDL.

3.2. Obiectivele evaluării

Scopul și obiectivele evaluării explică de ce este nevoie de evaluare sau, mai bine zis, cui va folosi această evaluare și cum anume (care sunt intențiile de utilizare a rezultatelor evaluării). În general, evaluarea are două obiective:

- pentru a raporta și demonstra la diferite nivele, prin colectarea de informații și dovezi solide, modul în care s-a acționat, cum au fost utilizate resursele și ce rezultate și efecte au fost obținute prin implementarea SDL;

CATEGORIA DE FACTORI INTERESAȚI	INFORMAȚII FURNIZATE DE CĂTRE EVALUARE
Entități implicate în implementarea și evaluarea PNDR: Autoritatea de Management, RNDR, evaluatorul la nivel PNDR.	<ul style="list-style-type: none"> • Contribuția strategiei la domeniul de intervenție 6B • Informații privind rezultatele și efectele obținute prin implementarea strategiei • Modul în care abordarea LEADER a contribuit la obținerea rezultatelor și efectelor • Identificarea unor eventuale măsuri de corecție a strategiei sau a implementării acesteia
Entități instituționale responsabile de elaborarea și implementarea de politici de dezvoltare teritorială	<ul style="list-style-type: none"> • Rolul GAL la nivel teritorial, modul și măsura în care strategia de dezvoltare locală contribuie la dezvoltarea teritorială
Beneficiari ai strategiei, alți factori interesați publici și privați la nivel local	<ul style="list-style-type: none"> • Analiza modului de utilizare a resurselor, justificarea distribuției acestora la nivel teritorial și sectorial • Analiza contribuției GAL și a strategiei la dezvoltarea teritoriului

GAL DUNĂREA DE SUD	EVALUAREA IMPLEMENTĂRII STRATEGIEI DE DEZVOLTARE LOCALĂ 2014-2020 GAL DUNĂREA DE SUD	Pagina 15 din 48
--------------------	--	------------------

Partenerii din cadrul GAL, Consiliul director GAL	<ul style="list-style-type: none"> • Analiza primelor reacții din teritoriu la implementarea strategiei, pentru o eventuală reorientare a resurselor acesteia • Analiza percepției privind GAL și activitatea sa, la nivelul diversilor factori interesați de la nivel local • Lecții privind strategia de dezvoltare locală viitoare
Echipele tehnice a GAL	<ul style="list-style-type: none"> • Îmbunătățirea managementului implementării strategiei, prin analiza activității administrative și de animare a GAL pentru a înțelege cum funcționează acestea și de ce

- pentru a înțelege ce și cum funcționează sau de ce nu funcționează (factorii și mecanismele care influențează rezultatele SDL) contribuind astfel la identificarea unor eventuale măsuri de corecție pentru actuala strategie (pentru a îmbunătăți eficacitatea, eficiența, relevanța, impactul, sustenabilitatea acesteia) și la formularea de lecții utile pentru îmbunătățirea modului de proiectare și implementare ale strategiei viitoare.

Evaluarea finală a implementării SDL a avut mai multe obiective și a urmărit să identifice:

- Logica de intervenție a strategiei
- Eficacitatea și eficiența operațiunilor și contribuția lor la obținerea rezultatelor și a impactului prevăzute de strategie
- Contribuția SDL la aria de intervenție 6B
- Mecanismul de implementare al strategiei
- Aplicarea metodei LEADER
- Valoarea adăugată datorată metodei LEADER
- Factorii de succes și de insucces

Capitolul 4 METODOLOGIA DE EVALUARE

4.1. Descrierea metodelor și tehnicilor de evaluare folosite și justificarea acestora, corelat cu fiecare întrebare de evaluare

Metodologia abordată pentru elaborarea raportului de evaluare a implementării SDL cuprinde o combinație între **Ghidul de evaluare a SDL** și temele de evaluare a implementării SDL, colectarea și analiza datelor administrative și a studiilor de caz pentru proiectele contractate până la data de 01.10.2018. În același timp, procesul de evaluare a fost implementat într-un mod participativ, incluzând toți actorii implicați atât pentru a contribui la consolidarea capacităților și a formării memoriei instituționale asupra procesului de evaluare, dar și pentru a spori conștientizarea rezultatelor evaluării și pentru a genera procesele și instrumentele care ar putea contribui la îmbunătățirea implementării ulterioare a SDL.

GAL DUNĂREA DE SUD	EVALUAREA IMPLEMENTĂRII STRATEGIEI DE DEZVOLTARE LOCALĂ 2014-2020 GAL DUNĂREA DE SUD	Pagina 16 din 48
--------------------	--	------------------

Instrumentele de evaluare au fost concepute și aplicate în funcție de utilitate și prin asigurarea triangulării datelor colectate, fiecare întrebare de evaluare urmînd a fi cercetată prin prisma instrumentelor selectate pornind de la relevanța lor.

4.1.1. Pregătirea și etapele pentru evaluarea SDL

În pregătirea pentru evaluarea realizărilor și impactul SDL 2014-2020 echipa de evaluatori a parcurs mai multe etape care au ajutat la asigurarea calității și relevanței constatările evaluării pentru parteneriatul GAL Dunărea de Sud.

În tabelul de mai jos sunt prezentate etapele parcurse pentru prezenta evaluarea. De asemenea, aceasta include etapele preliminare, responsabilitățile diferiților actori care au fost implicați în activitățile de evaluare la nivel regional

Faza	Etapă	Termen	Responsabilitate ¹				
			CD	CCE	Ev	FD	A
Planificarea evaluării	Constituirea unui Comitet de coordonare a evaluării	Luna 1	x				
	Planificarea activităților de evaluare, a tematicilor, a studiilor, a acordurilor de colectare a datelor	Luna 1		x			
	Elaborarea planului de evaluare	Luna 1	x		x		
Elaborarea design-ului evaluării	Alegerea metodelor și tehnicilor de evaluare	Luna 2	x		x	x	
	Analiza logicii de intervenție a SDL (obiective, priorități în materie de CD și arii de intervenție, măsuri).	Luna 2	x		x		
	Elaborarea instrumentelor de evaluare	Luna 2			x		
	Elaborarea întrebărilor de evaluare specifice programului, dacă este cazul. Asigurarea de criterii de apreciere și indicatori specifici programului pentru acestea. Asigurarea coerenței în corelarea elementelor de evaluare cu logica de intervenție a PDR.	Luna 2		x	x		
	Analiza datelor existente pentru calcularea indicatorilor comuni (și suplimentari) în vederea colectării dovezilor necesare.	Luna 2			x		
	Discutarea posibilelor metode de evaluare pentru evaluarea/structurarea indicatorilor	Luna 2		x			

¹ CD – Consiliul Director, CCE – Comitetul de coordonare pentru evaluare, Ev – evaluatori, FD – Furnizori de date, A – Alții.

Faza	Etapă	Termen	Responsabilitate ¹				
			CD	CCE	Ev	FD	A
	de impact în concordanță cu datele existente.						
<i>Derularea activității de evaluare</i>	Discutarea surselor de date existente și a lacunelor în materie de date cu evaluatorii.	Luna 3		x	x		
	Discutarea abordărilor metodologice cu evaluatorii pentru evaluarea impacturilor SDL și pentru structurarea indicatorilor de impact comuni (și suplimentari).	Luna 3		x			
	Colectarea de date și informații cu privire la beneficiari, corelate cu indicatorii de impact comuni (și suplimentari) și în concordanță cu metodele propuse.	Luna 3			x	x	
	Asigurarea calității datelor colectate atât din baza de date a operațiunilor, cât și din alte surse.	Luna 3			x		
	Asigurarea calității analizei.	Luna 3		x			
	Interpretarea constatărilor evaluării desprinse în urma analizei, formularea de aprecieri pe baza criteriilor de apreciere și prezentarea de răspunsuri la întrebările de evaluare.	Luna 3		x			
	Formularea de concluzii asociate aprecierilor și formularea de recomandări, după caz.	Luna 3		x			
	Asigurarea calității aprecierilor.	Luna 3		x			
<i>Redactarea raportului de evaluare</i>	Definitivarea constatărilor, concluziilor și a recomandărilor	Luna 4/Luna 5		x			
	Redactarea raportului de evaluare.	Luna 4/Luna 5			x		
	Prezentarea constatărilor evaluării Comitetului de coordonare a evaluării.	Luna 4/Luna 5			x		
	Aprobarea raportului de evaluare	Luna 4/Luna 5	x	x			
	Publicarea rapoartului de evaluare pe site-ul public.	Luna 4/Luna 5			x		
	Comunicarea constatărilor evaluării către grupurile-țintă.	Luna 4/Luna 5			x		

GAL DUNĂREA DE SUD	EVALUAREA IMPLEMENTĂRII STRATEGIEI DE DEZVOLTARE LOCALĂ 2014-2020 GAL DUNĂREA DE SUD	Pagina 18 din 48
--------------------	--	------------------

Faza	Etapă	Termen	Responsabilitate ¹				
			CD	CCE	Ev	FD	A
Monitorizare	Diseminarea rezultatelor evaluării	Luna 6		x			



4.1.2. Elementele de evaluare și sursele de informare

Principalele surse de informare destinate să asiste în structurarea evaluării, obținerea și analiza datelor, precum și în efectuarea unor constatări, sunt următoarele:

Criterii de evaluare	Indicatori	Nevoi în materie de bază	Surse de date
1. În ce măsură logica de intervenție a strategiei de dezvoltare locală este încă relevantă față de nevoile socio-economice și potențialul de dezvoltare ale teritoriului?			
Nevoile de la momentul elaborării SDL până în prezent au rămas la fel/s-au modificat	Numărul de nevoi/măsuri din cadrul SDL adăugate/eliminate	Numărul măsurilor din cadrul SDL care au fost adăugate și/sau eliminate	Baza de date a operațiunilor GAL Studiul/analiza documentelor
Măsurile din cadrul SDL au fost revizuite, în caz de necesitate, pentru a ține cont de dinamica acestor nevoi	Numărul de nevoi/măsuri din cadrul SDL revizuite	Numărul măsurilor din cadrul SDL care au fost revizuite	Baza de date a operațiunilor GAL Studiul/analiza documentelor
2. Cât de corentă este logica intervenției care stă la baza strategiei de dezvoltare locală?			
Sunt activitățile (măsuri, proceduri, activități de sprijin) prevăzute în cadrul SDL și resursele alocate acestora suficiente pentru a genera realizările și rezultatele așteptate (indicatorii prevăzuți în strategie)?	Numărul activităților de animare a teritoriului	Activități de animare/informare	Minutele întâlnirilor din cadrul activității de animare
	Numărul partenerilor GAL	Tipul de parteneri implicați și numărul acestora	Baza de date a GAL
	Numărul cererilor de finanțare depuse în cadrul apelurilor de proiecte	Numărul solicitanților / solicitanților pentru prima dată	Rapoartele de selecție

GAL DUNĂREA DE SUD	EVALUAREA IMPLEMENTĂRII STRATEGIEI DE DEZVOLTARE LOCALĂ 2014-2020 GAL DUNĂREA DE SUD	Pagina 20 din 48
--------------------	--	------------------

Sunt definiți indicatori de realizare adecvați pentru a oferi o imagine clară asupra realizărilor obținute (specifci, măsurabili, fezabili, relevanți și suficienți)?	Numărul modificărilor indicatorilor menționați în fișele măsurilor	Modificările / completările SDL	Baza de date a operațiunilor GAL Studiul/analiza documentelor
Sunt rezultatele așteptate clar definite?	Numărul măsurilor din SDL cu o alocare financiară mai mica decât valoarea proiectelor eligibile selectate de GAL	Măsuri pentru care există supra-solicitare	Rapoartele de selecției
3. În ce măsură au fost atinse obiectivele strategiei sau care este probabilitatea atingerii acestor obiective în viitor, având în vedere progresul înregistrat până la data evaluării?			
Procentul de contractare la AFIR a proiectelor selectate la GAL	Numărul de proiecte selectate de GAL și contractate la AFIR, care contribuie la îndeplinirea indicatorilor propuși în SDL	Proiecte contractate	Baza de date a operațiunilor GAL Rapoartele de selecției Studiu de caz
Procentul de proiecte contractate la AFIR aflate în diverse etape de implementare	Numărul de proiecte contractate la AFIR a căror implementare este în curs, în diverse faze	Proiecte contractate	Baza de date a operațiunilor GAL Rapoartele de selecției Studiu de caz
3.1. În ce măsură a contribuit strategia la creșterea gradului de ocupare a forței de muncă la nivelul teritoriului?			

GAL DUNĂREA DE SUD	EVALUAREA IMPLEMENTĂRII STRATEGIEI DE DEZVOLTARE LOCALĂ 2014-2020 GAL DUNĂREA DE SUD	Pagina 21 din 48
--------------------	--	------------------

Au fost înființate întreprinderi mici	Numărul întreprinderilor mici sprijinite	Numărul total al operațiunilor sprijinite	Formularele de cerere ale beneficiarilor Studiu de caz
3.2. Există rezultate neplanificate ale implementării strategiei, pozitive sau negative?			
Întreprinderile mici și-au diversificat activitatea economică	Numărul produselor/ofertelor noi dezvoltate de către micile întreprinderi sprijinite	Produce/oferte noi	Formularele de cerere ale beneficiarilor Studiu de caz
În ce măsură strategia a fost capabilă să implice tinerii și femeile? Cu ce efecte?	Număr beneficiari tineri sub 40 ani Număr beneficiari femei	Numărul beneficiarilor tineri și beneficiari femei	Formularele de cerere ale beneficiarilor Studiu de caz
4. Ce beneficii au fost obținute datorită metodei LEADER ?			
Capitalul social s-a îmbunătățit	Percepția actorilor locali privind gradul de îmbunătățire a capitalului social datorită aplicării metodei LEADER	Răspunsuri chestionare	Chestionare de evaluare Rezumatele focus grupurilor
Guvernanța locală s-a îmbunătățită la nivel local	Percepția actorilor locali privind gradul de îmbunătățire a guvernancei la nivel local datorită aplicării metodei LEADER	Răspunsuri chestionare	Chestionare de evaluare Rezumatele focus grupurilor
Rezultele implementării SDL-urilor au generat îmbunătățirea	Percepția actorilor locali privind rezultate ale SDL mai	Răspunsuri chestionare	Chestionare de evaluare Rezumatele focus grupurilor

GAL DUNĂREA DE SUD	EVALUAREA IMPLEMENTĂRII STRATEGIEI DE DEZVOLTARE LOCALĂ 2014-2020 GAL DUNĂREA DE SUD	Pagina 22 din 48
--------------------	--	------------------

calității vieții în teritoriul vizat de strategie.	bune datorită aplicării metodei LEADER		
5. Care sunt factorii interni și externi care au influențat sau influențează (pozitiv sau negativ) implementarea strategiei și rezultatele obținute? Ce măsuri au fost adoptate până la data evaluării și cu ce efecte? Ce măsuri sunt încă necesare?			
Gradul de pregătire a resurselor umane	Calificativele obținute de personalul GAL Numărul și tipul rețelelor în care participă GAL	Calificative Rețele în care GAL-ul este implicat	Baza de date a operațiunilor GAL Studiul/analiza documentelor
Eficiența activităților de animare	Numărul sesiunilor cu proiecte depuse a căror valoare depășește alocarea pe apel	Numărul măsurilor pentru care există supra-solicitare	Rapoartele de selecției
Coeziunea parteneriatului	Gradul de participare / implicare a partenerilor la activitățile organizate de GAL	Numărul întâlnirilor partenerilor GAL și numărul participanților	Baza de date a operațiunilor GAL Studiul/analiza documentelor
Calitatea procesului de evaluare și selecție la nivelul GAL	Numărul proiectelor declarate neconforme, neeligibil de către AFIR	Proiectele neconforme/neeligibile	Notificările primite de la OJFIR Teleorman și CRFIR Târgoviște
Respectarea termenelor procedural a proiectelor depuse la AFIR	Perioada de timp până la semnarea contractului de finanțare de către beneficiar	Durata de la primirea notificării până la semnarea contractului	Notificările primite de la OJFIR Teleorman și CRFIR Târgoviște Contractele de finanțare ale beneficiarilor Studiu de caz

GAL DUNĂREA DE SUD	EVALUAREA IMPLEMENTĂRII STRATEGIEI DE DEZVOLTARE LOCALĂ 2014-2020 GAL DUNĂREA DE SUD	Pagina 23 din 48
--------------------	--	------------------

Alocarea financiară din cadrul LEADER SDL GAL, satisface nevoia locală de finanțare	Valoarea proiectelor eligibile și neselectate de GAL	Proiectele eligibile și neselectate	Rapoartele de selecție
6. În ce măsură a sprijinit SDL dezvoltarea locală în zonele rurale?			
Serviciile și infrastructurile locale în zonele rurale au fost îmbunătățite	Procentajul populației rurale vizate de strategiile de dezvoltare locală	Populația rurală din teritoriul GAL	Baza de date a operațiunilor GAL Studiul/analiza documentelor
Accesul la serviciile și la infrastructurile locale în zonele rurale a crescut	Procentajul populației rurale care beneficiază de servicii/infrastructuri îmbunătățite	Populația rurală ca beneficiar indirect în cadrul proiectelor depuse de UAT-uri	Formularele de cerere ale beneficiarilor
Strategiile de dezvoltare locală au determinat crearea de oportunități de ocupare a forței de muncă.	Locuri de muncă create în cadrul proiectelor sprijinite (LEADER).	Numărul locurilor de muncă nou-create	Formularele de cerere ale beneficiarilor



4.1.3. Metode și tehnici de evaluare implementate

Din punct de vedere metodologic, evaluatorii au utilizat o abordare mixtă, folosind diferite metode pentru a colecta și/sau verifica/triangula informațiile corespunzătoare, înlăturând astfel contradicțiile și asigurând încredere în validitatea metodologiei. Metodele de evaluare decise nu au fost utilizate întâmplător, ci pentru a fi reciproc complementare celorlalte metode și instrumente de evaluare.

Echipa de evaluatori a realizat o serie de analize a aspectelor specifice legate de fiecare măsură din SDL și domeniu de intervenție, obstacole și blocaje întâmpinate precum și sugestii de îmbunătățire/ revizuire a SDL.

Studiile de caz au fost realizate pe baza datelor colectate din cererile de finanțare și conțin date referitoare la măsura accesată, titlul proiectului, ajutorul public nerambursabil

Metodologia de evaluare a fost elaborată de către evaluatori și aprobată de Consiliul Director și a inclus următoarele tehnici și instrumente de evaluare:

Metodă	
Analiza documentelor	<p>A fost elaborată o bază de date cu documente care să cuprindă documentele de implementare și documentele de evaluare relevante în contextul acestui proiect.</p> <p>Analiza a ajutat la construirea unei baze pentru evaluarea SDL și formularea ipotezelor de lucru.</p> <p>Au fost analizate documente relevante cum ar fi:</p> <ul style="list-style-type: none">• Strategia de Dezvoltare Locală a GAL Dunărea de Sud 2014-2020• Rapoarte de selecție• Ghidurile măsurilor cuprinse în SDL• Minutele întâlnirilor liderilor locali, întâlnirilor din cadrul activităților de animare• Cererile de finanțare / cererile de plată ale beneficiarilor• Contractele de finanțare• Notificările primite de la AFIR/comunicările periodice către AFIR și AM PNDR
Studii de caz	<p>Studiile de caz au fost adaptate și utilizate deoarece acestea oferă posibilitatea de a combina diferite metode și sunt foarte flexibile în conceperea lor.</p>

GAL DUNĂREA DE SUD	EVALUAREA IMPLEMENTĂRII STRATEGIEI DE DEZVOLTARE LOCALĂ 2014-2020 GAL DUNĂREA DE SUD	Pagina 25 din 48
--------------------	--	------------------

	<p>Analiza detaliată a unei situații (ex implementarea unui proiect de către un beneficiar, sau rezultate obținute la nivelul unei localități etc.) pentru a ilustra un fenomen.</p> <p>Studiul de caz implică examinarea unui număr limitat de cazuri despre care evaluatorul anticipează că sunt utile pentru a ilustra anumite fenomene cu privire la implementarea strategiei și la rezultatele obținute.</p> <p>Au fost realizate 25 de studii de caz pentru beneficiarii ale căror proiecte sunt în diferite faze de implementare</p>
Interviul telefonic	<p>A fost utilizat pentru a colecta date și informații privind implementarea SDL care nu se află în bazele de date de monitorizare, în special în ceea ce privește indicatorii suplimentari.</p> <p>A fost selectat un eșantion de 25 de proiecte pentru a colecta date și informații de la beneficiari pentru indicatori . Interviul a fost conceput prin includerea și a întrebărilor deschise .</p>
Focus grup	<p>Au fost utilizate ca mijloace pentru metodele de evaluare bazate pe dialog, și au fost organizate după cum urmează:</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Au fost implicați experți din domeniu ✓ Au fost implicate părțile interesate din toate domeniile de activitate partenere (autorități publice locale, mediu privat și societate civilă)
Chestionarele de evaluare	<p>Chestionarele de evaluare au fost elaborate după studierea documentelor și au presupus chestionarul pentru interviurile autorităților publice locale. Chestionarul conține 21 întrebări relevante pentru determinarea reușitelor, deficiențelor și recomandărilor legate de SDL 2014-2020. A fost analizat modul în care măsurile privind înființarea, reabilitarea și modernizarea infrastructurii de bază la scară mică, înființarea, reabilitarea și modernizarea infrastructurii sociale, serviciilor pentru integrarea romilor au influențat dezvoltarea capitalului social local, rezultatele obținute prin implementarea strategiei și îmbunătățirea guvernancei locale. Chestionarul a fost elaborat de echipa de evaluatori și a fost completat în cadrul atelierului de lucru din data 16 noiembrie 2019.</p>

GAL DUNĂREA DE SUD	EVALUAREA IMPLEMENTĂRII STRATEGIEI DE DEZVOLTARE LOCALĂ 2014-2020 GAL DUNĂREA DE SUD	Pagina 26 din 48
--------------------	--	------------------

4.2. Descrierea elementelor cheie ale evaluării – întrebările de evaluare specifice și comune, criteriile de evaluare, indicatori

I. Logica de intervenție a Strategiei de Dezvoltare Locală

Ce se evaluează în cadrul temei:

- ✓ Relevanța strategiei față de nevoile și potențialul de dezvoltare din teritoriu
- ✓ Coerența internă și cu politicile de referință relevante

Întrebarea nr. 1: În ce măsură logica de intervenție a strategiei de dezvoltare locală este încă relevantă față de nevoile socio-economice și potențialul de dezvoltare ale teritoriului

CRITERII DE EVALUARE	INDICATORI DE REALIZARE	INDICATORI DE REZULTAT	INFORMAȚII SUPLIMENTARE
Nevoile de la momentul elaborării SDL până în prezent au rămas la fel/s-au modificat	Nr. măsuri din SDL: 9 măsuri	Număr de măsuri adăugate /eliminate din SDL: 0	
Măsurile din cadrul SDL au fost revizuite, în caz de necesitate pentru a ține cont de dinamica acestor nevoi	Număr de măsuri din cadrul SDL revizuite: 1	Procent contractare: 58,30%	S-a revizuit măsura M6/6B destinată autorităților publice.

Sursele de informații necesare pentru a răspunde la întrebarea de evaluare:

- Sistemul propriu de monitorizare a SDL,
- Informațiile colectate cu ocazia campaniilor de animare,
- Informațiile colectate de la membrii Consiliului Director și Colegiul comunelor din cadrul GAL.

Metode aplicate :

- Analiza documentelor: SDL 2016-2020, ghiduri și manuale aferente SM 19.4 și SM 19.2 elaborate de AFIR și AM PNDR.
- Analiza datelor din sistemul propriu de monitorizare a SDL referitoare la progresul măsurilor din SDL.
- Focus grup cu implicarea Colegiului comunelor din GAL.

GAL DUNĂREA DE SUD	EVALUAREA IMPLEMENTĂRII STRATEGIEI DE DEZVOLTARE LOCALĂ 2014-2020 GAL DUNĂREA DE SUD	Pagina 27 din 48
--------------------	--	------------------

În perioada evaluată, dinamica lansărilor apelurilor de proiecte este următoarea:

Măsura	Număr de apeluri lansate	Număr proiecte selectate	Număr proiecte contractate	Valoare contractată -euro -
M 1	1	3	3	400.877
M 2	3	11	7	105.000
M 3	4	10	8	320.000
M 4	2	-	-	-
M 5	2	2	2	140.000
M 6	2	14	5	197.820
M 7	1	-	-	-
M 8	1	-	-	-
M 9	1	-	-	-

În cele 44 campanii de promovare desfășurate în perioada evaluată și în cadrul întâlnirilor Colegiului comunelor a apărut necesitatea modificării SDL prin completarea activităților eligibile din cadrul măsurii M6/6B, pentru a lărgi aria de acoperire a necesităților identificate de autoritățile publice locale a fi rezolvate prin finanțare LEADER.

Având în vedere informațiile de mai sus: numărul mare de proiecte depuse, numărul mare de proiecte selectate, gradul ridicat de contractare al proiectelor selectate de GAL, valoarea publică totală a proiectelor contractate, stadiul implementării proiectelor contractate, se poate aprecia că logica de intervenție a SDL este încă relevantă față de nevoile socio-economice și potențialul de dezvoltare ale teritoriului GAL.

Nevoile teritoriului GAL nu s-au modificat, iar revizuirea măsurii dedicată autorităților publice locale a fost ca urmare nu a modificărilor nevoilor ci pentru a valorifica o oportunitate în contextul situației descrise mai sus.

Răspunsul la întrebarea de evaluare nr 1. privind relevanța logicii de intervenție a SDL :

Puțin relevantă	Relevantă	Foarte relevantă
		X

Concluzii și recomandări

- analiza periodică a progresului implementării proiectelor contractate de beneficiarii GAL și dacă acesta este adecvat graficelor de implementare ale proiectelor;
- atenție permanentă pentru identificarea problemelor cu care se confruntă beneficiarii GAL pe perioada implementării;

GAL DUNĂREA DE SUD	EVALUAREA IMPLEMENTĂRII STRATEGIEI DE DEZVOLTARE LOCALĂ 2014-2020 GAL DUNĂREA DE SUD	Pagina 28 din 48
--------------------	--	------------------

- analiza periodică a capacității beneficiarilor proiectelor de a identifica și aplica măsuri de corecție atunci când este necesar;
- analiza periodică a măsurii în care progresul înregistrat în implementarea proiectelor poate duce la atingerea rezultatelor așteptate ale SDL;
- identificarea de măsuri care pot fi adoptate pentru creșterea calității și eficienței implementării proiectelor;
- lansare rapidă a apelului de selecție pentru măsurile: M4/2B, M7/6B, M8/6B și o perioadă de evaluare cât mai scurtă posibil a proiectelor care vor fi depuse, astfel încât să rămână AFIR o perioadă cât mai mare de timp pentru evaluare și contractare;
- analiza oportunității eliminării măsurii M9/6B corelată cu numărul mare de proiecte depuse în cadrul apelurilor lansate pentru măsurile M1/2A și M3/2B precum și de interesul manifestat de solicitanții acestor măsuri ale căror proiecte au fost eligibile și neselectate.
- existe o mai bună corelare între măsura prevăzută în SDL și alocarea financiară.

Întrebarea nr. 2: Cât de coerentă este logica intervenției care stă la baza strategiei de dezvoltare locală?

CRITERII DE EVALUARE	INDICATORI DE REALIZARE	INDICATORI DE REZULTAT	INFORMAȚII SUPLIMENTARE
Sunt activitățile (măsuri, proceduri, activități de sprijin) prevăzute în cadrul SDL și resursele alocate acestora suficiente pentru a genera realizările și rezultatele așteptate (indicatorii prevăzuți în strategie)?	Numărul activităților de animare a teritoriului Numărul partenerilor GAL Numărul cererilor de finanțare depuse în cadrul apelurilor de proiecte	545 de participanți la 44 evenimente GAL 52 de entități implicate în parteneriat 62 de solicitanți de proiecte 44 beneficiari pentru prima dată	
Sunt definiți indicatori de realizare adecvați pentru a oferi o imagine clară asupra realizărilor obținute (specifci, măsurabili,	Numărul modificărilor indicatorilor menționați în fișele măsurilor	0 modificări	În SDL sunt menționați 5 indicatori: • exploatații agricole

GAL DUNĂREA DE SUD	EVALUAREA IMPLEMENTĂRII STRATEGIEI DE DEZVOLTARE LOCALĂ 2014-2020 GAL DUNĂREA DE SUD	Pagina 29 din 48
--------------------	--	------------------

fezabili, relevanți și suficienți)?			<ul style="list-style-type: none"> • beneficiari sprijiniți • locuitori GAL • persoane de etnie romă • locuri de muncă
Sunt rezultatele așteptate clar definite?	Numărul măsurilor din SDL cu o alocare financiară mai mică decât valoarea proiectelor eligibile selectate de GAL	4 măsuri	Măsurile cu o alocare financiară mai mică decât valoarea proiectelor depuse sunt : <ul style="list-style-type: none"> - M1/2A - M2/2A - M3/2B - M5/6A

Sursele de informații necesare pentru a răspunde la întrebarea de evaluare:

- Sistemul propriu de monitorizare a SDL,
- Informațiile colectate cu ocazia campaniilor de animare,
- Informațiile colectate de la membrii Consiliului Director și Colegiul comunelor din cadrul GAL.

Metode aplicate :

- Analiza documentelor: SDL 2016-2020, ghiduri și manuale aferente SM 19.4 și SM 19.2 elaborate de AFIR și AM PNDR.
- Analiza datelor din sistemul propriu de monitorizare a SDL referitoare la progresul măsurilor din SDL.
- Focus grup cu implicarea Colegiului comunelor din GAL.
- Discuții telefonice cu beneficiarii selectați de GAL care au încheiate contracte de finanțare cu AFIR.

Cuantificarea indicatorilor de evaluare se bazează pe date colectate prin sistemul propriu de monitorizare a SDL:

Măsura	Indicatori de rezultat planificați în SDL	Indicatori de rezultat la data 01.10.2018	Procent de realizare
M 1/2A	3 exploatații agricole	3	100%
M 2/2A	12 exploatații agricole	7	58,33%

GAL DUNĂREA DE SUD	EVALUAREA IMPLEMENTĂRII STRATEGIEI DE DEZVOLTARE LOCALĂ 2014-2020 GAL DUNĂREA DE SUD	Pagina 30 din 48
--------------------	--	------------------

M 3/2B	8 beneficiari sprijiniți	8	100%
M 4/2B	1 beneficiar sprijinit	-	0
M 5/6A	1 loc de muncă creat	4	400%
M 6/6B	20.000 locuitori GAL	8.247	41,24%
M 7/6B	25 locuitori GAL	-	0
M 8/6B	100 persoane de etnie rromă	-	0
M 9/6B	25 persoane din teritoriul GAL	-	0

În urma evaluării și selecției la nivelul GAL a proiectelor depuse, situația la 01.10.2018 este următoarea:

Măsura	Valoarea alocată / măsură -euro -	Număr de apeluri lansate	Număr proiecte depuse	Număr proiecte contractate	Valoare contractată -euro -	% din valoarea alocată pe măsură
M 1/2A	505.416,44	1	11	3	400.877	79,32%
M 2/2A	180.000	3	15	7	105.000	58,33%
M 3/2B	320.000	4	13	8	320.000	100%
M 4/2B	5.000	2	-	-	-	
M 5/6A	190.000	2	7	2	140.000	73,68%
M 6/6B	690.121,25	2	16	5	197.820	28,66%
M 7/6B	50.000	1	-	-	-	
M 8/6B	5.571	1	-	-	-	
M 9/6B	50.000	1	-	-	-	

Un efect al campaniilor de animare asupra implemenatării SDL este faptul că la 4 măsuri din cele 9 pentru care GAL a selectat proiecte au fost depuse mai multe cereri de finanțare decât numărul de proiecte finanțabile.

În urma evaluării s-a constatat că obiectivele de dezvoltare rurală și prioritățile de dezvoltare rurală reflectă în mod coerent nevoile teritoriului GAL. Prin urmare logica de intervenție a SDL este coerentă și transpune nevoile identificate ale teritoriului GAL în obiectivele de dezvoltare rurală.

Din analizele datelor disponibile și a informațiilor prezentate mai sus rezultă faptul că există coerență/sinerjie între rezultatele așteptate și cele planificate.

Răspunsul la întrebarea de evaluare nr 2. privind relevanța logicii de intervenție a SDL :

Puțin relevantă	Relevantă	Foarte relevantă
		x

GAL DUNĂREA DE SUD	EVALUAREA IMPLEMENTĂRII STRATEGIEI DE DEZVOLTARE LOCALĂ 2014-2020 GAL DUNĂREA DE SUD	Pagina 31 din 48
--------------------	--	------------------

Concluzii și recomandări

- Menținerea coerenței logicii de intervenție a SDL, prin verificarea acestora la începutul implementării contractelor subsecvente 2 și 3.
- Analiza oportunității revizuirii anumitor elemente din cadrul logicii de intervenție a SDL.

II. Eficacitatea și eficiența operațiunilor și contribuția lor la obținerea rezultatelor și a impactului prevăzute de strategie

Ce se evaluează în cadrul temei:

- ✓ Gradul de atingere a rezultatelor planificate, a obiectivelor specifice și a impactului prevăzut prin strategia de dezvoltare locală
- ✓ Contribuția operațiunilor finanțate la atingerea rezultatelor, obiectivelor, impactului planificat, distinct de alți factori externi strategiei (impactul poate fi evaluat la finalul implementării strategiei)
- ✓ Eficiența costurilor înregistrate la nivelul operațiunilor finanțate

Întrebare comună: În ce măsură au fost atinse obiectivele strategiei sau care este probabilitatea atingerii acestor obiective în viitor, având în vedere progresul înregistrat până la data evaluării?

CRITERII DE EVALUARE	INDICATORI DE REALIZARE	INDICATORI DE REZULTAT	INFORMAȚII SUPLIMENTARE
Procentul de contractare la AFIR a proiectelor selectate la GAL	Numărul de proiecte selectate de GAL și contractate la AFIR, care contribuie la îndeplinirea indicatorilor propuși în SDL	25 de proiecte	
Procentul de proiecte contractate la AFIR aflate în diverse etape de implementare	Numărul de proiecte contractate la AFIR a căror implementare este în curs, în diverse faze	25 de proiecte	

Sursele de informații necesare pentru a răspunde la întrebarea de evaluare. Având în vedere faptul că în perioada evaluată nici un proiect selectat de GAL și contractat de AFIR nu a fost finalizat, echipa de

GAL DUNĂREA DE SUD	EVALUAREA IMPLEMENTĂRII STRATEGIEI DE DEZVOLTARE LOCALĂ 2014-2020 GAL DUNĂREA DE SUD	Pagina 32 din 48
--------------------	--	------------------

evaluare a analizat următoarele aspecte pentru a identifica criteriile de evaluare și indicatorii de evaluare, corelați cu stadiul actual al implementării SDL:

- Sistemul propriu de monitorizare a SDL,
- Informațiile colectate de la beneficiari.

Metode aplicate :

- Analiza documentelor: SDL 2016-2020, ghiduri și manuale aferente SM 19.4 și SM 19.2 elaborate de AFIR și AM PNDR.
- Analiza datelor din sistemul propriu de monitorizare a SDL referitoare la progresul măsurilor din SDL.
- Discuții telefonice cu beneficiarii selectați de GAL care au încheiate contracte de finanțare cu AFIR.

Având în vedere stadiul implementării SDL, echipa de evaluare a formulat următoarele întrebări specific obiectivelor SDL:

Întrebare specifică nr.1: În ce măsură a contribuit strategia la creșterea gradului de ocupare a forței de muncă la nivelul teritoriului?

CRITERII DE EVALUARE	INDICATORI DE REALIZARE	INDICATORI DE REZULTAT	INFORMAȚII SUPLIMENTARE
Au fost înființate întreprinderi mici	17 întreprinderi mici sprijinite	8 locuri de muncă create în cadrul proiectelor sprijinite	

În perioada evaluate a SDL nu au fost diminuați la nivel global sau eliminați niciunul dintre indicatorii de monitorizare asumați la momentul elaborării SDL.

În urma contractării proiectelor pentru domeniul de intervenție 6A, numărul de locuri de muncă a fost depășit: 1 loc de muncă previzionat – 4 locuri de muncă realizate.

Întrebare specifică nr.2: Există rezultate neplanificate ale implementării strategiei, pozitive sau negative?

CRITERII DE EVALUARE	INDICATORI DE REALIZARE	INDICATORI DE REZULTAT	INFORMAȚII SUPLIMENTARE
Întreprinderile mici și-au diversificat activitatea economică	Numărul produselor/ofertelor noi dezvoltate de către micile întreprinderi sprijinite	2 produse/oferte	

GAL DUNĂREA DE SUD	EVALUAREA IMPLEMENTĂRII STRATEGIEI DE DEZVOLTARE LOCALĂ 2014-2020 GAL DUNĂREA DE SUD	Pagina 33 din 48
--------------------	--	------------------

În ce măsură strategia a fost capabilă să implice tinerii și femeile? Cu ce efecte?	Număr beneficiari tineri sub 40 ani	13 beneficiari sub 40 ani	
	Număr beneficiari femei	10 beneficiari femei	

În perioada de evaluare a SDL, atât tinerii, cât și femeile, au reprezentat un segment important de beneficiari care au contractat proiecte: 52% din proiectele selectate spre finanțare și contractare sunt derulate de tineri și 40% din proiectele contractate sunt implementate de femei.

În plus, una dintre măsuri, M5/6A – Investiții pentru crearea de activități neagricole în teritoriul GAL Dunărea de Sud, toate proiectele contractate sunt susținute de femei.

Raportat la stadiul implementării SDL și progresul înregistrat pe durata primului contract subsecvent (care se va finaliza în decembrie 2019), din analiza datelor disponibile la sediul GAL și a informațiilor prezentate mai sus și ținând cont de experiența și lecțiile învățate din implementarea SDL 2012-2015, se poate concluziona că probabilitatea atingerii obiectivelor SDL în viitor este ridicată.

Măsura în care au fost atinse obiectivele strategiei:

În mică măsură	În măsură medie	În mare măsură
		x

Probabilitatea atingerii acestor obiective în viitor, având în vedere progresul înregistrat până la data evaluării:

Redusă	Medie	Ridică
		x

Concluzii și recomandări

- analiza periodică a progresului implementării proiectelor contractate de beneficiarii GAL și dacă acesta este adecvat graficelor de implementare ale proiectelor;
- atenție permanentă pentru identificarea problemelor cu care se confruntă beneficiarii GAL pe perioada implementării;
- analiza periodică a capacității beneficiarilor proiectelor de a identifica și aplica măsuri de corecție atunci când este necesar;
- analiza periodică a măsurii în care progresul înregistrat în implementarea proiectelor poate duce la atingerea rezultatelor așteptate ale SDL;
- identificarea de măsuri care pot fi adoptate pentru creșterea calității și eficienței implementării proiectelor;

GAL DUNĂREA DE SUD	EVALUAREA IMPLEMENTĂRII STRATEGIEI DE DEZVOLTARE LOCALĂ 2014-2020 GAL DUNĂREA DE SUD	Pagina 34 din 48
--------------------	--	------------------

III. Valoarea adăugată datorată metodei LEADER

Ce se evaluează în cadrul temei:

- ✓ Beneficiile obținute datorită abordării LEADER

Întrebarea nr.1: Ce beneficii au fost obținute datorită metodei LEADER ? (dezvoltarea capitalului social local, rezultatele obținute prin implementarea strategiei, îmbunătățirea guvernancei locale)

CRITERII DE EVALUARE	INDICATORI DE REALIZARE	INDICATORI DE REZULTAT	INFORMAȚII SUPLIMENTARE
Capitalul social s-a îmbunătățit (spre exemplu învățarea colectivă, schimbarea mentalităților, creșterea colaborării și încrederii reciproce și față de GAL, identificarea unor subiecte de interes comun, dezvoltarea de competențe și capacități, dezvoltarea unor rețele etc.);	Percepția actorilor locali privind gradul de îmbunătățire a capitalului social datorită aplicării metodei LEADER	87,18% dintre repondeți consideră că capitalul social s-a îmbunătățit în mare măsură	
Guvernanța locală s-a îmbunătățită la nivel local (spre exemplu îmbunătățirea gestionării funcțiilor administrative pe plan local, implicare sporită a comunității și factorilor interesați în luarea deciziilor, creșterea rolului GAL în guvernanta pe diferite niveluri, creșterea capacității de a gestiona fonduri publice-private etc.).	Percepția actorilor locali privind gradul de îmbunătățire a guvernancei la nivel local datorită aplicării metodei LEADER	61,53% dintre repondeți consideră că guvernanta locală s-a îmbunătățit în mare măsură	

GAL DUNĂREA DE SUD	EVALUAREA IMPLEMENTĂRII STRATEGIEI DE DEZVOLTARE LOCALĂ 2014-2020 GAL DUNĂREA DE SUD	Pagina 35 din 48
--------------------	--	------------------

Rezultele implementării SDL-urilor (ex. crearea de locuri de muncă, realizarea unor produse inovatoare, infrastructură de bază, etc.) au generat îmbunătățirea calității vieții în teritoriul vizat de strategie.	Percepția actorilor locali privind rezultate ale SDL mai bune datorită aplicării metodei LEADER	57,69% dintre repondeți consideră că rezultatele implementării SDL s-a îmbunătățit în mare măsură	
--	---	---	--

Pentru răspunsul la această temă de evaluare a fost conceput un chestionar pentru autoritățile publice locale, iar răspunsurile sunt centralizate mai jos:

1. Capitalul social s-a îmbunătățit?

S-a îmbunătățit	Nu am remarcat o îmbunătățire	Îmbunătățire medie	Îmbunătățire mare
Invățarea colectivă	-	-	13
Schimbarea mentalităților	-	2	11
Creșterea colaborării și încrederii reciproce și față de GAL	-	1	12
Identificarea unor subiecte de interes comun	-	4	9
Dezvoltarea de competențe și capacități	-	-	13
Dezvoltarea unor rețele	-	3	10

2. Guvernanța locală s-a îmbunătățit la nivel local.

S-a îmbunătățit/ a crescut	Nu am remarcat o îmbunătățire	Îmbunătățire medie	Îmbunătățire mare
Gestionarea funcțiilor administrative pe plan local	-	1	12
Implicarea sporită a comunității și factorilor interesați în luarea deciziilor	-	3	10
Rolul GAL în guvernanța pe diferite niveluri	-	-	13
Capacitatea de a gestiona fonduri publice -private	-	-	13

3. Rezultatele implementării SDL-urilor au generat îmbunătățirea calității vieții în teritoriul vizat de strategie.

S-a îmbunătățit/ a crescut	Nu am remarcat o îmbunătățire	Îmbunătățire medie	Îmbunătățire mare
Creare de locuri de muncă	-	-	13

GAL DUNĂREA DE SUD	EVALUAREA IMPLEMENTĂRII STRATEGIEI DE DEZVOLTARE LOCALĂ 2014-2020 GAL DUNĂREA DE SUD	Pagina 36 din 48
--------------------	--	------------------

Infrastructură de bază	-	1	12
Independent serviciilor publice	-	4	9
Crealizarea unor produse/servicii inovatoare	-	2	11

Percepția actorilor locali privind gradul de îmbunătățire a capitalului social datorită aplicării metodei LEADER, cuantificată pe o scală:

Nu am remarcat o îmbunătățire	Îmbunătățire medie	Îmbunătățire mare
		x

Percepția actorilor locali privind rezultate ale SDL mai bune datorită aplicării metodei LEADER, cuantificată pe o scală:

Nu am remarcat o îmbunătățire	Îmbunătățire medie	Îmbunătățire mare
		x

Percepția actorilor locali privind gradul de îmbunătățire a guvernancei la nivel local datorită aplicării metodei LEADER, cuantificată pe o scală:

Nu am remarcat o îmbunătățire	Îmbunătățire medie	Îmbunătățire mare
		x

Concluzii și recomandări

La nivelul teritoriului vizat de SDL 2016-2020, GAL-ul are o bună reputație, este perceput ca un factor de dezvoltare a comunității (în unele comune din teritoriu, GAL-ul este singurul finanțator). Prin rezultatele implementării SDL și acțiunile derulate, GAL a contribuit activ la notorietatea teritoriului la nivel județean, regional și național. Membrii GAL și firmele din teritoriul GAL au încredere în GAL, solicită sprijin și informare de la GAL, participă din ce în ce mai mult la activitățile GAL.

Implementarea SDL 2016-2020 până la 01.10.2018 confirmă faptul că GAL este un un factor important în dezvoltarea dinamică a teritoriului GAL, așa cum este menționat și în conținutul SDL.

Din perspectiva partenerilor GAL, aceștia au apreciat faptul că, față de PNDR 2014-2020, s-au putut implica în elaborarea SDL și a măsurilor aferente și că acestea sunt adaptate specificului teritoriului GAL. Implicarea în actul de decizie la nivelul GAL și la consultările cu privire la SDL sunt alte aspecte apreciate în ceea ce privește implementarea LEADER în teritoriu.

GAL DUNĂREA DE SUD	EVALUAREA IMPLEMENTĂRII STRATEGIEI DE DEZVOLTARE LOCALĂ 2014-2020 GAL DUNĂREA DE SUD	Pagina 37 din 48
--------------------	--	------------------

Beneficiarii GAL au apreciat faptul că, față de PNDR 2014-2020, măsurile din SDL sunt adaptate specificului teritoriului GAL, că proiectele lor au mai multe șanse pentru obținerea finanțării prin GAL decât prin PNDR 2014-2020.

Peste 500 de cetățeni din teritoriul GAL au participat la activitățile de animare (promovare) derulate de echipa tehnică a GAL în 2017 și 2018 în toate cele 17 comune din teritoriul GAL. Angajații GAL au acordat sprijin potențialilor solicitanți, atât la sediul GAL cât și prin intermediul mijloacelor de comunicare (email, telefon), atât pentru măsurile din SDL 2016-2020.

În ceea ce privește activitatea Compartimentului Administrativ al GAL, echipa de evaluare aduce în atenție următoarele recomandări :

- continuarea activităților de animare din teritoriu.
- Informări privind realizările SDL, atât membrilor GAL cât și actorilor locali din teritoriul GAL, accentuându-se rolul metodei LEADER în obținerea acestor rezultate.
- promovarea proiectelor selectate de GAL în perioada implementării SDL 2016-2020.

IV. Factorii de succes și de insucces

Ce se evaluează în cadrul temei:

- ✓ Influența factorilor interni și externi asupra rezultatelor obținute prin implementarea SDL

Întrebarea nr. 1: Care sunt factorii interni și externi care au influențat sau influențează (pozitiv sau negativ) implementarea strategiei și rezultatele obținute? Ce măsuri au fost adoptate până la data evaluării și cu ce efecte? Ce măsuri sunt încă necesare?

CRITERII DE EVALUARE	INDICATORI DE REALIZARE	INDICATORI DE REZULTAT	INFORMAȚII SUPLIMENTARE
Gradul de pregătire a resurselor umane	Calificativele obținute de personalul GAL Numărul și tipul rețelelor în care participă GAL	Calificative anuale de FOARTE BINE Participarea la RNDR, FNGAL, ENRD, Smart Villages Network	
Eficiența activităților de animare	Numărul sesiunilor cu proiecte depuse a căror valoare depășește alocarea pe apel	3 sesiuni : - M1/2A - M3/2B - M5/6A	

GAL DUNĂREA DE SUD	EVALUAREA IMPLEMENTĂRII STRATEGIEI DE DEZVOLTARE LOCALĂ 2014-2020 GAL DUNĂREA DE SUD	Pagina 38 din 48
--------------------	--	------------------

Coeziunea parteneriatului	Gradul de participare / implicare a partenerilor la activitățile organizate de GAL	Participarea unui nr de 120 parteneri la un nr. de 4 întâlniri	
Calitatea procesului de evaluare și selecție la nivelul GAL	Numărul proiectelor declarate neconforme, neeligibil de către AFIR	4 proiecte reprezentând 6,45% din numărul total de proiecte	
Respectarea termenelor procedural a proiectelor depuse la AFIR	Perioada de timp până la semnarea contractului de finanțare de către beneficiar	Medie	
Alocarea financiară din cadrul LEADER SDL GAL, satisface nevoia locală de finanțare	Valoarea proiectelor eligibile și neselectate de GAL	1.387.746 euro	

Sursele de informații necesare pentru a răspunde la întrebarea de evaluare:

- Sistemul propriu de monitorizare a SDL,
- Informațiile colectate cu ocazia campaniilor de animare,
- Informațiile colectate de la membrii Consiliului Director și Colegiul comunelor din cadrul GAL.

Metode aplicate :

- Analiza documentelor: SDL 2016-2020, ghiduri și manuale aferente SM 19.4 și SM 19.2 elaborate de AFIR și AM PNDR.
- Analiza datelor din sistemul propriu de monitorizare a SDL referitoare la progresul măsurilor din SDL.
- Focus grup cu implicarea Colegiului comunelor din GAL.
- Discuții telefonice cu beneficiarii selectați de GAL care au încheiate contracte de finanțare cu AFIR.

Răspunsul la întrebarea de evaluare nr 1. privind factorii interni și externi care au influențat sau influențează (pozitiv sau negativ) implementarea strategiei și rezultatele obținute:

Nu am remarcat o îmbunătățire	Îmbunătățire medie	Îmbunătățire mare
		x

Concluzii și recomandări

GAL DUNĂREA DE SUD	EVALUAREA IMPLEMENTĂRII STRATEGIEI DE DEZVOLTARE LOCALĂ 2014-2020 GAL DUNĂREA DE SUD	Pagina 39 din 48
--------------------	--	------------------

- o mai bună comunicare cu experții AFIR (OJFIR Teleorman și CRFIR 3 Târgoviște) și ai AM PNDR (SLINA și CDRJ Argeș), atât în ceea ce privește implementarea SM 19.4 cât mai ales a SM 19.2 la nivelul GAL.
- relaționarea permanentă a personalului Compartimentului Administrativ al GAL cu beneficiarii de proiecte.
- dobândirea de către personalul Compartimentului Administrativ al GAL de expertiză în ceea ce privește avizarea conformității dosarelor cererilor de plată depuse de beneficiari la GAL.
- promovarea exemplelor de bună practică (beneficiari GAL care sunt în stadiu avansat de implementare) ca factor de succes în implementarea SDL.
- participarea personalului GAL și a liderilor loali la rețele pentru promovarea dezvoltării rurale.

V. Contribuția SDL la aria de intervenție 6B

Ce se evaluează în cadrul temei:

- ✓ Contribuția efectivă a SDL la dezvoltarea locală în zonele rurale, conform criteriilor de evaluare și indicatorilor comuni aferenți ariei 6B

Întrebarea nr.1: În ce măsură a sprijinit SDL dezvoltarea locală în zonele rurale?

CRITERII DE EVALUARE	INDICATORI DE REALIZARE	INDICATORI DE REZULTAT	INFORMAȚII SUPPLEMENTARE
Serviciile și infrastructurile locale în zonele rurale au fost îmbunătățite	Procentajul populației rurale vizate de strategiile de dezvoltare locală;	100% din 40.624 locuitori vizați de SDL Dunărea de Sud	
Accesul la serviciile și la infrastructurile locale în zonele rurale a crescut	Procentajul populației rurale care beneficiază de servicii/infrastructuri îmbunătățite;	20,30%	
Strategiile de dezvoltare locală au determinat crearea de oportunități de ocupare a forței de muncă	Locuri de muncă create în cadrul proiectelor sprijinite (LEADER)	8 locuri de muncă nou create	

GAL DUNĂREA DE SUD	EVALUAREA IMPLEMENTĂRII STRATEGIEI DE DEZVOLTARE LOCALĂ 2014-2020 GAL DUNĂREA DE SUD	Pagina 40 din 48
--------------------	--	------------------

În contextul evaluării contribuției SDL 2016-2020 la DI 6B al PNDR 2014-2020, măsurile din SDL care au fost planificate să contribuie la DI 6B sunt următoarele :

M6/6B – Sprijin pentru înființarea, reabilitarea, modernizarea infrastructurii de bază la scară mică
M7/6B – Sprijin pentru înființarea, reabilitarea, modernizarea infrastructurii sociale
M8/6B – Sprijin pentru integrarea romilor
M9/6B – Promovarea și valorificarea potențialului teritoriului GAL Dunărea de Sud

În contextul SDL 2016-2020, măsurile care pot contribui la creșterea accesului populației din teritoriul GAL la servicii/infrastructuri locale îmbunătățite sunt următoarele :

Măsurile	Indicatori de rezultat
M6 - Sprijin pentru înființarea, reabilitarea, modernizarea infrastructurii de bază la scară mică	Locuitori GAL
M7 – Sprijin pentru înființarea, reabilitarea, modernizarea infrastructurii sociale	Locuitori GAL
M8 – Sprijin pentru integrarea romilor	Persoane de etnie romă

În contextul SDL 2016-2020, măsurile care determină crearea de oportunități de ocupare a forței de muncă în teritoriul GAL sunt următoarele :

Măsurile	Indicatori de rezultat
M5 - Investiții pentru crearea de activități neagricole în teritoriul GAL Dunărea de Sud	locuri de muncă create = 1

Cuantificarea indicatorilor comuni de rezultat și a indicatorilor de realizare se bazează pe date colectate prin sistemul propriu (intern) al GAL de monitorizare a SDL.

În ceea ce privește implementarea SDL 2016-2020 până la 01.10.2018 referitoare la DI 6B și măsurile din SDL care pot contribui la crearea de locuri de muncă în teritoriul GAL având în vedere stadiul implementării SDL, se pot cuantifica doi indicatori de rezultat – populație beneficiară de servicii/infrastructură îmbunătățită și locuri de muncă create în cadrul proiectelor sprijinite prin SDL, cu valorile de mai jos:

Indicatori comuni de rezultat (Aria de intervenție 6B)	Valoarea planificată	Valoarea atinsă până la data de 01.10.2018	Atingere target (%) la 01.10.2018
Procentajul populației din teritoriul GAL care beneficiază de servicii/infrastructuri îmbunătățite	20.150	8.247	40,92%

GAL DUNĂREA DE SUD	EVALUAREA IMPLEMENTĂRII STRATEGIEI DE DEZVOLTARE LOCALĂ 2014-2020 GAL DUNĂREA DE SUD	Pagina 41 din 48
--------------------	--	------------------

Locuri de muncă create în cadrul proiectelor sprijinite prin SDL	1	4	400%
--	---	---	------

Răspunsul la întrebarea de evaluare nr 6. privind sprijinirea dezvoltării locale în zonele rurale:

În mică măsură	În măsură medie	În mare măsură
		x

Concluzii și recomandări

Față de SDL 2012-2015, este evidentă o creștere a gradului de conștientizare cu privire la oportunitățile oferite de SDL 2016-2020 pentru a spori atractivitatea teritoriului GAL, pentru a valorifica potențialul local și a crea noi oportunități de angajare.

Activitățile și instrumentele de comunicare utilizate de GAL (website-ul GAL, documentele de accesare etc.) au fost foarte apreciate de potențialii beneficiari. De asemenea, activitățile de animare adresate potențialilor solicitanți înainte de lansarea apelurilor au reușit să implice un număr mult mai mare de potențiali beneficiari decât numărul estimat.

Lipsa interesului pentru anumite măsuri din SDL (M9) nu împiedică realizarea rezultatelor prevăzute a contribui la DI 6B. Însă, având în vedere cerința factorilor locali implicați în evaluare de adaptare la nevoile solicitanților din teritoriul GAL, se recomandă realocarea financiară către măsurile de interes, cu păstrarea coerenței interne a bugetului general al SDL.

4.3. Sursa datelor (primare și secundare), tehnici pentru colectarea datelor (chestionare, interviuri, focus grupuri, studii de caz etc.; dimensiunea și criteriile de selecție pentru eșantionare)

Datele (primare și secundare) și informațiile necesare evaluării provin din următoarele surse principale:

- sistemul intern al GAL de monitorizare a operațiunilor (proiectelor) finanțate, din care s-au obținut date privind valorile realizate ale indicatorilor de realizare și de rezultat, date privind progresul financiar al operațiunilor;
- din teren, prin aplicarea metodologiei detaliate de evaluare alese (metodele și tehnicile de evaluare alese) pentru colectarea de date și informații cantitative și calitative necesare evaluării;
- din cadrul sistemului GAL de monitorizare a propriei activități, aferente SM 19.4.

O categorie aparte de informații foarte importante pentru evaluare, în special pentru evaluarea rezultatelor abordării LEADER, a provenit din monitorizarea propriei activități a GAL (aferent SM 19.4),

GAL DUNĂREA DE SUD	EVALUAREA IMPLEMENTĂRII STRATEGIEI DE DEZVOLTARE LOCALĂ 2014-2020 GAL DUNĂREA DE SUD	Pagina 42 din 48
--------------------	--	------------------

În special privind interacțiunea GAL cu actorii locali (acțiunile de animare derulate în 2017 și 2018 la nivelul tuturor celor 17 comune din teritoriul GAL). Aceste informații au fost colectate de personalul Compartimentului Administrativ al GAL în scopul raportării costurilor de funcționare și de animare aferente SM 19.4 (rapoarte de activitate, procese verbale, minute ale întâlnirilor etc.), fiind utilizate ca bază de dovezi utile evaluării.

Pentru buna desfășurare a procesului de colectare de date și informații, evaluatorii GAL au considerat ca fiind importante următoarele:

- identificarea și utilizarea tuturor **surselor de date** și informații necesare : baza de date GAL, parteneri GAL, actori locali, beneficiari de proiecte (atât ai SDL 2012-2015 cât și ai SDL 2017-2023), beneficiari finali ai proiectelor (grupurile țintă vizate), alți factori interesați, instituții care dețin date statistice relevante pentru evaluare etc. și alegerea unor **metode de colectare de date** adecvate fiecăreia dintre aceste surse. Funcție de specificul fiecărei metode sau tehnici de evaluare au fost alese metode adecvate de colectare de date, în funcție de context. Identificarea tuturor surselor de date și informații a fost efectuată pe durata planificării evaluării, pe baza cadrului întrebărilor de evaluare, fiind finalizată după elaborarea metodologiei de evaluare detaliate;
- alegerea unor metode și tehnici de evaluare fezabile și crearea unor instrumente (care pot fi puse în practică ținând cont de expertiza internă disponibilă și de volumul de resurse disponibile);
- estimarea calendarului de timp necesar pentru a aplica metodologia de evaluare și ajustarea metodologiei în funcție de timpul disponibil;
- pentru anumite date care nu au putut fi obținute în timp util, au fost identificate surse alternative, evitând astfel blocajul și pierderea de timp important.

Tehnicile utilizate pentru colectarea datelor

Funcție de specificul fiecărei metode sau tehnici de evaluare, au fost alese și utilizate metode adecvate de colectare de date, în funcție de context :

- chestionare
- interviuri telefonice
- focus grupuri
- studii de caz etc.

4.4. Descrierea principalelor limitări și constrângeri întâmpinate și a măsurilor adoptate pentru a le compensa

Prima evaluare a SDL 2017-2023 a fost făcută în condițiile în care nici un proiect nu a fost finalizat.

GAL DUNĂREA DE SUD	EVALUAREA IMPLEMENTĂRII STRATEGIEI DE DEZVOLTARE LOCALĂ 2014-2020 GAL DUNĂREA DE SUD	Pagina 43 din 48
--------------------	--	------------------

În acest context, evaluarea s-a concentrat pe următoarele aspecte:

- analiza progresului privind depunerea și contractarea proiectelor. Factorii care influențează acest progres, măsuri care pot fi adoptate pentru creșterea ritmului de contractare.
- analiza progresului implementării proiectelor contractate. Aspecte tipice ale implementării proiectelor; factori tipici care influențează implementarea proiectelor; analiza măsurii în care progresul este adecvat față de planul de implementare al proiectelor; analiza capacității beneficiarilor proiectelor de a identifica și aplica măsuri de corecție atunci când este necesar; măsura în care progresul înregistrat în implementarea proiectelor poate duce la atingerea rezultatelor așteptate; măsuri care pot fi adoptate pentru creșterea calității și eficienței implementării proiectelor.
- lecții care pot fi desprinse, aplicabile pentru viitoarea perioadă de programare.

Capitolul 5 CONSTATĂRILE ȘI CONCLUZIILE EVALUĂRII

Constatările și concluziile rezultate din procesul de evaluare au fost delimitate la nivelul fiecărei teme a evaluării și pentru fiecare dintre întrebările de evaluare, fiind regăsite în subcapitolului 4.2, unde sunt prezentate într-un format unitar, similar ca abordare cu cel al evaluării on-going la nivel de PNDR 2014 - 2020.

Constatările principale ale evaluării :

- a.** în urma evaluării rezultatelor obținute în implementarea SDL 2017-2023 în perioada 06.12.2016 – 01.10.2018, s-a constatat că nevoile socio-economice ale teritoriului GAL identificate pe perioada elaborării strategiei (semestrul I – 2016) sunt de actualitate.
- b.** evaluarea a scos în evidență menținerea coerenței interne a logicii de intervenție a SDL 2017-2023 pe parcursul implementării Contractului de finanțare subsecvent nr.1.
- c.** rezultatele obținute până la 01.10.2018 evidențiază un nivel bun de contractare a fondurilor aferente SM 19.2 alocate SDL 2017-2023 (criteriu de evaluare a performanței în implementarea SDL), fiind asigurate astfel premisele ca acest nivel să fie de peste 90% până la demararea de către AM PNDR a procesului de evaluare a implementării SDL (trimestrul IV – 2019).
- d.** s-a constatat că GAL-ul are o reputație solidă la nivelul teritoriului acoperit. Prin acțiunile derulate, GAL a contribuit la notorietatea teritoriului la nivel județean, regional și național. Rezultatele obținute în implementarea SDL 2017-2023 până la 01.10.2018 confirmă faptul că GAL este un factor important în dezvoltarea dinamică a teritoriului GAL, așa cum este menționat și în conținutul SDL.

Atât membrii GAL cât și beneficiarii GAL consideră că metoda LEADER trebuie aplicată în continuare în teritoriul GAL și că GAL poate avea un rol activ în dezvoltarea economico-socială a teritoriului GAL, inclusiv în ceea ce privește valorizarea proiectelor selectate și în generarea unor inițiative la nivel de teritoriu.

e. având în vedere rezultatele obținute până la 01.10.2018, s-a constatat că gestionarea eficientă la nivelul GAL a factorilor interni și externi nu a influențat negativ procesul de implementare a SDL 2017-2023.

f. față de SDL 2012-2015, s-a constatat o creștere evidentă a gradului de conștientizare cu privire la oportunitățile oferite de SDL 2017-2023 pentru a spori atractivitatea teritoriului GAL, pentru a valorifica potențialul local și a crea noi oportunități de angajare.

Capitolul 6 CONCLUZII, RECOMANDĂRI ȘI LECȚII ÎNVĂȚATE

6.1. Prezentarea sintetică a concluziilor generale ale evaluării

Existența datelor și informațiilor de monitorizare și progresele în implementare SDL 2017-2023 (în special a măsurilor M1, M3, M5) au permis evaluarea stadiului de implementare a SDL, astfel încât să se poată aprecia dacă obiectivele de dezvoltare rurală ale SDL vor fi realizate.

Concluziile generale ale evaluării sunt următoarele :

- a. Procesele de elaborare a documentelor de accesare (ghiduri ale solicitantului și anexele), de lansare a apelurilor și de selecție au fost programate și realizate corespunzător, fără întârzieri semnificative (prelungiri de apeluri de selecție și relansări de apeluri de selecție în număr semnificativ), fiind diseminate în mod adecvat partenerilor GAL și potențialilor beneficiari. Esențială a fost valorificarea experienței anterioare dobândite pe parcursul implementării SDL 2012-2015.
- b. Datele necesare evaluării au fost utile și relevante, fiind rezultatul unei monitorizări corespunzătoare a realizărilor SDL 2017-2023 până la 01.10.2018. A fost importantă implicarea beneficiarilor în faza de monitorizare a proiectelor selectate de GAL (SM 19.2) și ulterior a celor finanțate și în curs de implementare. Aceste date și informații au fost suficiente pentru a se putea răspunde la întrebările de evaluare.
- c. Stadiul implementării SDL la 01.10.2018 nu permite cuantificarea măsurii în care vor fi realizate obiectivele de dezvoltare rurală ale SDL, deoarece nu există nici un proiect finalizat. Însă datele și informațiile de monitorizare disponibile, rezultatele obținute până la

GAL DUNĂREA DE SUD	EVALUAREA IMPLEMENTĂRII STRATEGIEI DE DEZVOLTARE LOCALĂ 2014-2020 GAL DUNĂREA DE SUD	Pagina 45 din 48
--------------------	--	------------------

01.10.2017 și implicarea activă a factorilor interesați a permis formularea unor răspunsuri corespunzătoare la întrebările de evaluare.

- d. În faza de evaluare a implementării SDL a fost utilă implicarea activă a părților interesate relevante din teritoriul GAL, unele dintre ele fiind implicate activ și în procesul de programare a măsurilor incluse în SDL 2017-2023.
- e. Au fost inițiate și implementate instrumente de comunicare adecvate, peste standardul impus de cadrul procedural de implementare aferent SM 19.2 și SM 19.4, cu scopul de a informa potențialii beneficiari din teritoriul GAL cu privire la oportunitățile de finanțare din SDL 2017-2023.
- f. Proiectele selectate contribuie în mod direct la realizarea obiectivelor de dezvoltare rurală și a indicatorilor de rezultat asumați prin SDL 2017-2023.
- g. Analiza privind realizările măsurilor din SDL până la 01.10.2018 evidențiază un interes deosebit al părților interesate relevante și beneficiarilor din teritoriul GAL (M1, M3, M5 – măsuri la care numărul de proiecte depuse a fost peste ce se putea finanța din alocarea inițială).
- h. Succesul abordării LEADER în implementarea SDL 2017-2023 se bazează pe experiența acumulată de parteneriat în perioada de implementare a SDL 2012-2015, procesul de dezvoltare la nivel local demarând în 2009.
- i. Activitățile de animare derulate în 2017 și 2018 și instrumentele de comunicare (website-ul GAL, ghidurile solicitantului etc.) au fost foarte apreciate de cei implicați în evaluare. De asemenea, activitățile de comunicare adresate solicitanților înainte de lansarea apelurilor de selecție au implicat un număr mare de potențiali beneficiari.

6.2. Prezentarea recomandărilor aferente fiecărei întrebări de evaluare și a recomandărilor generale

Recomandările specifice rezultate în urma procesului de evaluare au fost delimitate la nivelul fiecărei teme a evaluării și pentru fiecare dintre întrebările de evaluare, fiind regăsite în subcapitolului 4.2, unde sunt prezentate într-un format unitar, similar ca abordare cu cel al evaluării on-going la nivel de PNDR 2014-2020.

Recomandările generale sunt următoarele :

Activitățile de comunicare din teritoriul GAL ar trebui desfășurate în continuare, mai ales cele adresate beneficiarilor GAL, în timpul implementării proiectelor acestora, putându-se promova crearea de rețele între beneficiarii aceleiași măsuri din SDL și schimbul de bune practici la nivelul teritoriului GAL.

GAL DUNĂREA DE SUD	EVALUAREA IMPLEMENTĂRII STRATEGIEI DE DEZVOLTARE LOCALĂ 2014-2020 GAL DUNĂREA DE SUD	Pagina 46 din 48
--------------------	--	------------------

Pentru a facilita implementarea contractelor de finanțare aferente măsurilor cu număr mare de proiecte selectate de GAL, se recomandă schimburile de bune practici între beneficiari. În acest sens, personalul Compartimentului Administrativ are un rol activ în organizarea unor astfel de activități.

Având în vedere importanța sporită și caracterul transversal al activităților de instruire pe teme care prezintă interes pentru beneficiarii M2 și M3 (20 beneficiari care au proiecte în implementare din 2018), se recomandă lansarea în 2019 a apelului de selecție pentru Mxxxx.

Se recomandă în continuare implicarea permanentă a beneficiarilor GAL și în faza de monitorizare a SDL, odată ce proiectele lor vor fi finanțate (pentru cei care vor semna contracte de finanțare) sau vor avansa ca implementare, pentru actualizarea la zi a bazei de date necesare monitorizării implementării SDL (SM 19.4) și a proiectelor selectate de GAL (SM 19.2).

În perspectiva viitoarei evaluări a implementării SDL, personalul Compartimentului Administrativ al GAL trebuie să valorizeze cunoștințele și experiența acumulate pe durata procesului de evaluare finalizat cu prezentul raport.

În situația în care, urmare a evaluării performanțelor SDL-urilor de către AM PNDR planificată în trimestrul IV – 2019, GAL va primi fonduri suplimentare, se recomandă o actualizare a analizei nevoilor teritoriului GAL și ale beneficiarilor GAL pentru a asigura eficiența operațiunilor finanțate prin SDL 2017-2023.

Propuneri de actualizare / modificare a SDL

Procesul de evaluare care a avut ca finalitate prezentul raport de evaluare a constituit și ocazia de a evalua necesitatea actualizării SDL, în baza rezultatelor obținute până la 01.10.2018.

Având în vedere rezultatele obținute în implementarea SDL până la 01.10.2018, evoluția semnificativă din perioada 01.10.2018 și până la data finalizării prezentului raport de evaluare a intervenit necesitatea unei noi actualizări a SDL în sensul realocării financiare pentru măsurile unde există proiecte eligibile și neselectate.

6.3. Prezentarea lecțiilor învățate, cu aplicabilitate în viitor

Lecțiile învățate din implementarea și evaluarea SDL 2012-2015 au fost luate în considerare la elaborarea SDL 2017-2023, la implementarea acesteia și la prima evaluare finalizată cu prezentul raport.

GAL DUNĂREA DE SUD	EVALUAREA IMPLEMENTĂRII STRATEGIEI DE DEZVOLTARE LOCALĂ 2014-2020 GAL DUNĂREA DE SUD	Pagina 47 din 48
--------------------	--	------------------

SDL 2017-2023 a reprezentat o oportunitate de abordare a punctelor slabe, prin consolidarea punctelor tari și utilizarea oportunităților din teritoriul GAL, în baza lecțiilor învățate din implementarea și evaluarea SDL 2012-2015.

Cele două abordări sunt utile și la elaborarea următoarei strategii, funcție de prevederile Planului Strategic Național 2021-2027.

După primul proces de evaluare structurat și formalizat atât de detaliat, o lecție învățată este că nu doar proiectele finalizate permit extragerea unor concluzii și lecții învățate privind diferitele etape din ciclul de viață al proiectelor (depunere, implementare, monitorizare, plăți, efecte generate).

De asemenea, că evaluarea unei strategii trebuie făcută și pe parcursul implementării ei, la momente cheie, pentru a putea face corecțiile necesare în condițiile menținerii obiectivelor de dezvoltare stabilite initial.

Abordarea participativă a primei evaluări a implementării SDL 2017-2023 este o altă lecție învățată, care va fi aplicată la nivelul GAL și nu doar în contextul LEADER.

Participarea factorilor interesați din teritoriul GAL trebuie extinsă și în afara elaborării SDL și a participării la adunările GAL, iar evaluarea este una dintre fazele implementării SDL care trebuie abordată participativ, consolidând parteneriatul.

O lecție învățată aplicabilă în viitor este că lecțiile învățate în urma acestui proces de evaluare trebuie luate în considerare pe durata ramașă de implementat a actualei strategii și nu documentate pentru a fi folosite peste câțiva ani sau folosite la implementarea altei strategii.

Diseminarea și comunicarea rezultatelor evaluării

A avut în vedere satisfacerea cerințelor privind activitatea GAL:

- nevoia de transparență privind activitatea GAL și rezultatele obținute prin implementarea SDL;
- nevoia de raportare la nivel intern (către Consiliul director și către toți partenerii GAL) și la nivel extern (către AM PNDR);
- nevoia de informare a diversilor factori interesați de la nivel local (și, posibil, la nivel regional sau național) privind implementarea și rezultatele implementării SDL.

În acest scop, prezentul raport de evaluare este publicat pe website-ul GAL, pentru a fi accesibil factorilor interesați.

Raportul de evaluare a fost transmis către toți membrii (partenerii) GAL, spre informare.

Raportul de evaluare este disponibil pentru orice factor interesat, la sediul GAL.

Raportul de evaluare a fost prezentat la AGA a GAL din 08 februarie 2019.

GAL DUNĂREA DE SUD	EVALUAREA IMPLEMENTĂRII STRATEGIEI DE DEZVOLTARE LOCALĂ 2014-2020 GAL DUNĂREA DE SUD	Pagina 48 din 48
--------------------	--	------------------

Implementarea recomandărilor acceptate și analiza eficacității acestora

Este o acțiune post-evaluare, foarte importantă. Orice recomandare acceptată a evaluării necesită acțiuni consecvente de punere în practică, revizuirii pe parcurs în funcție de necesitate și o monitorizare a rezultatelor obținute. În acest scop, toate acțiunile decise pentru implementarea recomandărilor evaluării sunt parte integrantă din agenda uzuală de lucru a GAL privind implementarea SDL 2017-2023.

ANEXE:

Studii de caz

Machetă interviu telefonic

Fotografii focus grup

Chestionar

GRUPUL DE ACȚIUNE LOCALĂ DUNĂREA DE SUD

**Comuna Fântânele, județul Teleorman, Str. Șos. Turnu-Măgurele, nr. 21
dunareadesud@yahoo.com**

www.galdunareadesud.ro

www.facebook.com/Grupul-de-Actiune-Locală-Dunărea-de-Sud

twitter: @GALDunareadesud

0247/ 435. 417